



**T.C.
MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞI
ASKERİ FABRİKA VE TERSANE İŞLETME A.Ş.**



2025 FAALİYET RAPORU

SUNUŞ

Uluslararası güvenlik ortamında yaşanan hızlı değişim, savunma sanayiinde teknolojik yetkinlik, üretim kapasitesi ve sürdürülebilir kabiliyetlerin önemini her geçen gün daha da artırmaktadır. Bu süreçte Türkiye, yerli ve millî savunma sanayiinde ulaştığı seviyeyi sürekli geliştirerek yalnızca kendi ihtiyaçlarını karşılayan değil, aynı zamanda uluslararası pazarda rekabet gücü yüksek çözümler sunabilen bir ülke konumuna ulaşmıştır.



ASFAT, sahip olduğu mühendislik birikimi, proje yönetim kabiliyeti ve üretim altyapısıyla bu gelişime önemli katkılar sağlamaktadır. Şirketimiz; askerî fabrika ve tersanelerin imkân ve kabiliyetlerini etkin şekilde değerlendirerek bakım, onarım, modernizasyon, üretim ve platform geliştirme faaliyetlerini başarıyla yürütmekte, Türk Silahlı Kuvvetlerimizin ihtiyaçlarının karşılanması yanı sıra uluslararası iş birliklerini de istikrarlı biçimde geliştirmektedir.

2025 yılı boyunca yürütölen çalışmalar, operasyonel ihtiyaçlara hızlı ve etkin çözümler üretmenin yanı sıra, savunma sanayimizin teknolojik yetkinliğini ve kurumsal kapasitesini daha ileri seviyeye taşımayı hedeflemiştir. Üretim süreçlerinde verimliliğin artırılması, mühendislik kabiliyetlerinin geliştirilmesi, kalite odaklı yönetim anlayışının güçlendirilmesi ve ihracat faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi önceliklerimiz arasında yer almıştır.

Savunma sanayiinde kalıcı başarının; güçlü kurumsal altyapı, nitelikli insan kaynağı, yenilikçi yaklaşım ve etkin paydaş iş birliğiyle mümkün olduğunun bilinciyle hareket eden ASFAT, kamu, özel sektör ve akademi arasında oluşturduğu sinerjiyi ülkemizin savunma sanayii hedeflerine katkı sağlayacak şekilde değerlendirmeye devam etmektedir.

Önümüzdeki dönemde de millî teknolojilerin geliştirilmesine, savunma sanayiinde sürdürülebilir üretim kabiliyetinin güçlendirilmesine ve uluslararası rekabet gücümüzün artırılmasına yönelik çalışmalarımızı aynı kararlılıkla sürdüreceğiz. Ülkemizin stratejik hedefleri doğrultusunda güvenilir, etkin ve yenilikçi çözümler üretmeye devam ederek savunma sanayimizin gelişimine katkı sunmayı temel sorumluluğumuz olarak görüyoruz.

Bu anlayışla çalışmalarımıza yön veren Millî Savunma Bakanlığımıza, iş birliği içerisinde bulunduğumuz tüm kurum ve kuruluşlara, paydaşlarımıza ve özveriyle görev yapan çalışma arkadaşlarımıza teşekkür ediyor; ASFAT'ın ülkemizin savunma sanayiindeki stratejik rolünü daha da güçlendirmek amacıyla aynı sorumluluk bilinciyle çalışmaya devam edeceğimizi saygıyla ifade ediyorum.

Musa HEYBET

Millî Savunma Bakan Yardımcısı
ASFAT A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu



Musa HEYBET
Yönetim Kurulu Başkanı
Millî Savunma Bakan Yardımcısı



Korg. İlkey ALTINDAĞ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Millî Savunma Bakanlığı
Savunma ve Güvenlik Genel Müdürü



Tüm. Orhan GÜRDAL
Yönetim Kurulu Üyesi
Millî Savunma Bakanlığı
Personel Genel Müdürü



Emre DİNÇER
Yönetim Kurulu Üyesi
Millî Savunma Bakanlığı
Tersaneler Genel Müdürü



İmdat ERSOY
Yönetim Kurulu Üyesi
Millî Savunma Bakanlığı
Askerî Fabrikalar Genel Müdürü



Tüm. Ahmet Hamdi ATAÇ
Yönetim Kurulu Üyesi
Millî Savunma Bakanlığı
Lojistik Genel Müdürü V.



Tuğ. Cihat ERYİĞİT
Yönetim Kurulu Üyesi
Deniz Kuvvetleri Komutanlığı
Teknik Başkanı

Genel M¼d¼rl¼k



Prof. Dr. Mustafa İLBAŞ
Genel M¼d¼r



Esat Mahmut YILMAZ
Genel M¼d¼r Yardımcısı



Serdar Ümit TEZEREN
Genel M¼d¼r Yardımcısı



Gürhan ERGÜRHAN
Genel M¼d¼r Yardımcısı

İçindekiler

Tablo ve Şekiller.....	v
Kısaltmalar.....	vi
I. Genel Bilgiler.....	1
1.Misyon, Vizyon ve Temel Değerler.....	1
2.Görev, Yetki ve Sorumluluklar.....	3
3.İdareye İlişkin Bilgiler.....	5
3.1.Teşkilat Yapısı.....	5
3.2.Teknoloji ve Bilişim Altyapısı.....	5
3.3.İnsan Kaynakları.....	6
3.4.İç Denetim Başkanlığı.....	7
3.5.Sunulan Hizmetler.....	8
3.6.Öne Çıkan Projeler.....	9
3.7.Öne Çıkan Faaliyetler.....	14
II. Amaç ve Hedefler.....	19
1.Stratejik Planın Değerlendirilmesi.....	19
III. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler.....	20
2.Finansal Bilgiler.....	21
EK: Finansal Tablo.....	22

Tablo ve Şekiller

Şekiller

Şekil 1 : Yıllara Göre Personel Sayısı	6
Şekil 2 : Yıllara Göre Proje Sayısı	8
Şekil 3 : Yıllara Göre Proje Büyüklüğü	8

EK

Tablo: Finansal Tablo.....	22
----------------------------	----

Kısaltmalar

ABFM	Ana Bakım Fabrika Müdürlüğü
AFGM	Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü
ASBOT	Asayiş ve Emniyet Botu
ASFAT	Askeri Fabrika ve Tersane İşletme A.Ş.
BEB-E	Bataryasız Emniyet Bloku-E
BOTAŞ	Boru Hatları ile Petrol Taşıma Anonim Şirketi
GZFT	Güçlü-Zayıf-Fırsat-Tehdit
HBFM	Hava Bakım Fabrika Müdürlüğü
MSB	Millî Savunma Bakanlığı
OGM	Orman Genel Müdürlüğü
PESTEL	Politik-Ekonomik-Sosyal-Teknolojik-Çevresel-Yasal
PN MİLGEM	Pakistan MİLGEM
SSB	Savunma Sanayii Başkanlığı
TGM	Tersaneler Genel Müdürlüğü



Genel Bilgiler

1. Misyon, Vizyon ve Temel Değerler



MİSYON

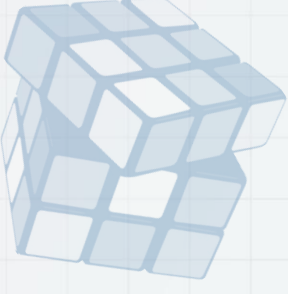
Askeri Fabrika ve Tersanelerimizin üretim, bakım, onarım, yenileştirme ve idame alanlarındaki imkân ve kabiliyetlerini başta ihracat yoluyla millî ekonomiye kazandırmak; istenildiğinde de Türk savunma endüstrisinin yeteneklerinin dış pazarlara ulaştırılmasına destek olmak ve elde edilen kazanç ile de Askeri Fabrika ve Tersanelerin modernizasyonuna katkı sağlamak.



VİZYON

Savunma sanayiinde yenilikçi çözüm ortağı yaklaşımıyla dünyanın lider savunma sanayii şirketleri arasında sürekli yer almak.

TEMEL DEĞERLER



Millî Savunma Bakanlığı (MSB) bünyesinde kurulmuş olan Askeri Fabrika ve Tersane İşletme A.Ş. (**ASFAT**);

Askeri Fabrika ve Tersanelerin birikimini ve Türk savunma endüstrisinin sinerjisini **ihracatı önceliklendirerek** Millî ekonomi için katma değere dönüştüren, **saygın ve güvenilir** bir şirkettir.

Dinamik, hızlı karar alan ve dijitalleşmeyi önceleyen kurumsal yapılanmasıyla, **yenilikçi, çözüm odaklı ve çevik** bir yapıya sahiptir.

En değerli sermayesi nitelikli ve uzman kadrosu olan, insana odaklanan profesyonel proje yönetimi ile ASFAT, savunma sanayiinin etkin **çözüm ortağıdır**.



2. Görev, Yetki ve Sorumluluklar

ASFAT;

Askeri Fabrikalar ve Askeri Tersanelerin imkân ve kabiliyetlerini kullanarak, üretim planlaması çerçevesinde genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinden, kamu iktisadi teşebbüslerinden, yabancılar dâhil gerçek ve tüzel kişilerden sipariş almak veya bunların ihtiyaçları için teklif vermek, bu siparişler ve teklifler sebebiyle gerektiğinde müşterek imalat, tasarım, araştırma-geliştirme, ürün geliştirme faaliyetlerinde bulunmak, Askeri Fabrikalar ve Tersanelerin gelişimini ve modernizasyonunu sağlamak, Tesisler inşa etmek ve esas sözleşmesinde düzenlenecek diğer ticari faaliyetlerde bulunmak üzere 12 Ocak 2018 tarihinde 1325 sayılı Kanunun Ek 12. maddesi ile kurulmuştur.

Sermayesinin tamamı kamuya ait bir şirket olarak 6085 sayılı Sayıştay Kanunu kapsamında Sayıştay denetimine tabidir.

Tüm yönetim hak ve yetkileri Millî Savunma Bakanlığına aittir.

Millî bütçeden pay almamaktadır, giderlerini gerçekleştirdiği projeler ile karşılamaktadır.

Ceza ve ihalelerden yasaklanma hükümleri hariç Kamu İhale Kanunu ile 1325 sayılı Kanunun Ek 12. Maddesinde belirtilen mevzuattan muaftır.





KURULUŞ

TARİH

OCAK 2018

KANUN

1325 sy. Kanun Ek Madde 12
6102 sy. Türk Ticaret Kanunu

SERMAYE

100% KAMU



YETKİ

Millî Savunma Bakanlığı'nın idaresi
altında faaliyet gösteren,
sermayesinin tamamı devlete ait
bir kuruluştur.



İŞ GÜCÜ

30.000+

VASIFLI ÇALIŞAN

YILLARA DAYALI

DENEYİM



27 ASKERÎ FABRİKA

10 ASKERÎ TERSANE

7 | Ana Bakım Fabrikası

3 | Hava Bakım Fabrikası

3 | Dikimevi

1 | İlaç Fabrikası

13 | Bakım Fabrikası

5 | Askerî Tersane

5 | Onarım Destek Komutanlığı

3. İdareye İlişkin Bilgiler

3.1. Teşkilat Yapısı

Değişen dinamikler ve kurumsal dönüşüm hedefleri doğrultusunda organizasyon şemamızda verimliliği artırmaya yönelik yapısal düzenlemeler gerçekleştirilmiştir.

ASFAT Organizasyon Yapısı

2024 yılı sonu itibarıyla; Genel Müdürlük, İç Denetim Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, 3 Genel Müdür Yardımcılığı, 8 Direktörlük ve 26 Müdürlük kadrosundan oluşmaktadır.

3.2. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

ISO 27001 Bilgi Güvenliği ve Siber Hijyen Güvenlik sertifikasına sahip olan kurumumuzda güvenlik seviyelerine göre 2 (iki) farklı ağdan (internete açık olan siyah ağ ve internete kapalı olan kırmızı ağ) oluşan bir bilişim altyapısı bulunmaktadır. Kırmızı hat; veri sızıntısı önleme, network erişim kontrol, kullanıcı erişim kısıtlamaları ve antivirüs siber güvenlik uygulamaları ile desteklenerek yönetilmekte olup; network erişim kontrol altında olan Siyah hata dışardan erişim sanal özel ağ (VPN) ve iki faktörlü doğrulama uygulaması ile güvenlik altına alınmıştır.

Kurumsal Bilgi Yönetim alanında ihtiyaç duyulan süreçler elektronik ortamda yürütülmekte olup kullanıcı adı ve şifrelerin yetkisiz kişiler tarafından ele geçirilmesini engellemek adına tanımlı olmayan e postalar engellenmekte ve ASFAT çalışanları bu konuda sürekli bilgilendirilmektedir.

Zafiyet tarama yazılımı ile sistemlerimiz sürekli taranmakta ve tespit edilen açıklar için aksiyon alınmakta olup aynı zamanda yılda 2 kez gerçekleştirilen sızma testleri ile de güvenlik açığı tespit edilen uygulamalar/ürünler üzerinde güncelleme çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

3.3. İnsan Kaynakları

ASFAT, 4857 sayılı İş Kanunu'na göre personel istihdam etmektedir.

Ocak 2018'de kurulan ASFAT'ın organizasyonel anlamda personel alımları, 2019 yılının ilk çeyreğinden itibaren hız kazanmaya başlamıştır.

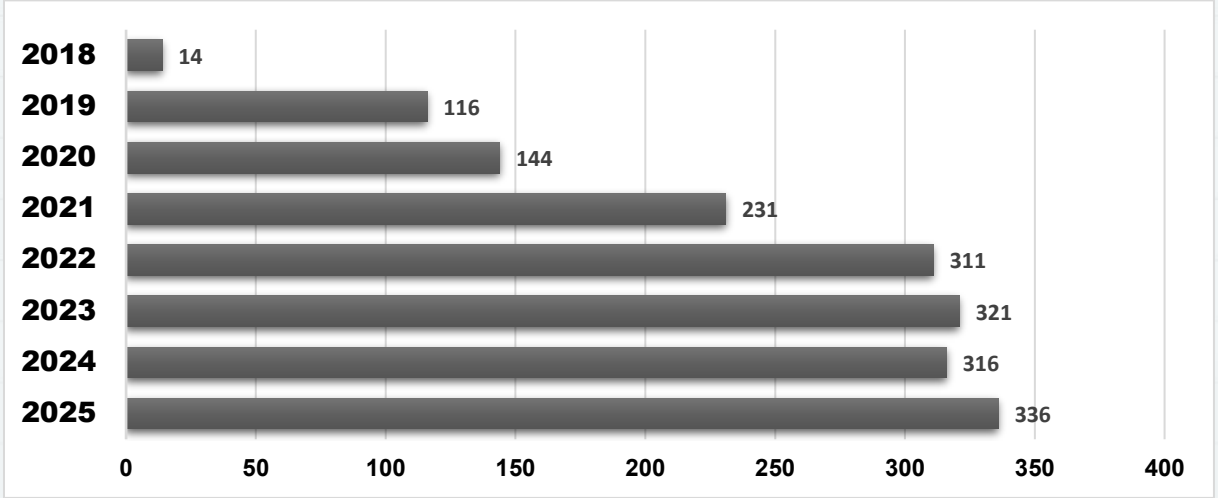
4857 sayılı
İş Kanunu



Kurumumuz 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla;
336 çalışanı ile hizmet vermektedir.

Aşağıda yer alan grafikte ASFAT'ın yıllara göre çalışan sayısındaki artış hakkında bilgi verilmiştir.

Çalışan Sayısı



Şekil 1: Yıllara Göre Çalışan Sayısı

ASFAT yönetim ofisinde;

- 31 Aralık 2018 itibarıyla **14**,
- 31 Aralık 2019 itibarıyla **116**,
- 31 Aralık 2020 itibarıyla **144**,
- 31 Aralık 2021 itibarıyla **231**,
- 31 Aralık 2022 itibarıyla **311**,
- 31 Aralık 2023 itibarıyla **321**,
- 31 Aralık 2024 itibarıyla **316**
- 31 Aralık 2025 itibarıyla **336**

çalışan görev yapmaktadır.

3.4. İç Denetim Başkanlığı

İç Denetim Başkanlığı; güvence ve danışmanlık faaliyetlerini ASFAT İç Denetim Prosedüründe kendisine verilen yetki ve sorumluluklar ile Yönetim Kurulu Başkanının talimatları çerçevesinde yürütmektedir.

Bu bağlamda her yıl, şirket hedeflerine uygun olarak Şirketin iş, işlem ve süreçleri bir risk değerlendirmesine tabi tutulmakta, bu değerlendirme sonucunda belirlenen riskli alanlar ile bir İç Denetim Programı hazırlanarak Yönetim Kurulu Başkanının onayına sunulmaktadır.

Bu çerçevede 2025 yılı için de bir İç Denetim Programı hazırlanmış ve programda ön görülen denetim görevleri, kabul görmüş uluslararası prensipler doğrultusunda en üst seviyede yetkinlik ve özen sergilenerek yerine getirilmiştir.

Temel Faaliyetler:

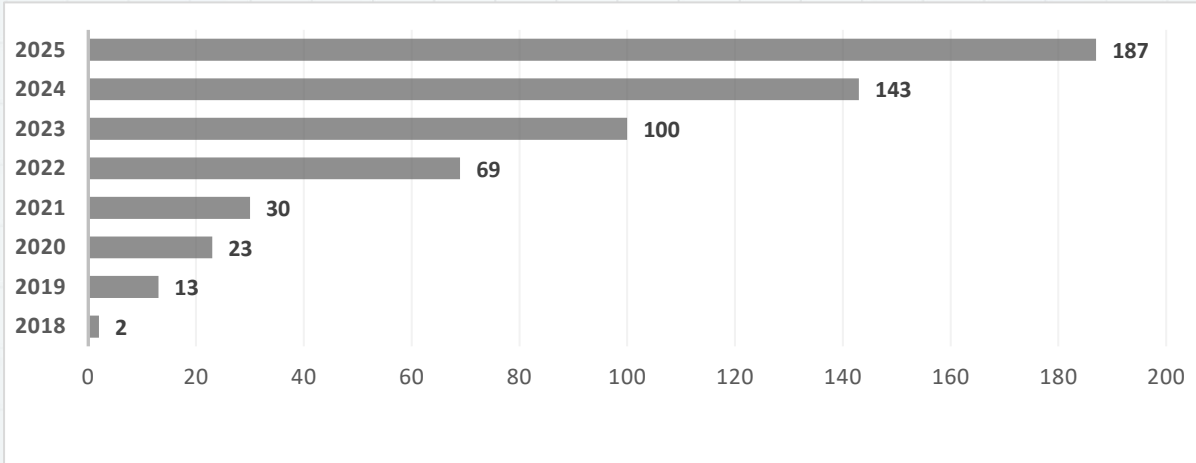
- Şirket varlıklarının korunması
- Şirketin faaliyet ve işlemlerinin ilgili mevzuata uygun olarak yürütülmesi
- Tüm yönetim kademelerinde gerçekleştirilen faaliyet ve işlemlerin planlanması, uygulanması ve kontrol edilmesi aşamalarında etkinliğin, ekonomikliğin, verimliliğin sağlanması ile bunların teminine ilişkin danışmanlık verilmesi
- Şirket bünyesinde üretilen tüm bilgilerin bütünlüğünün ve doğruluğunun güvence altına alınması

3.5. Sunulan Hizmetler

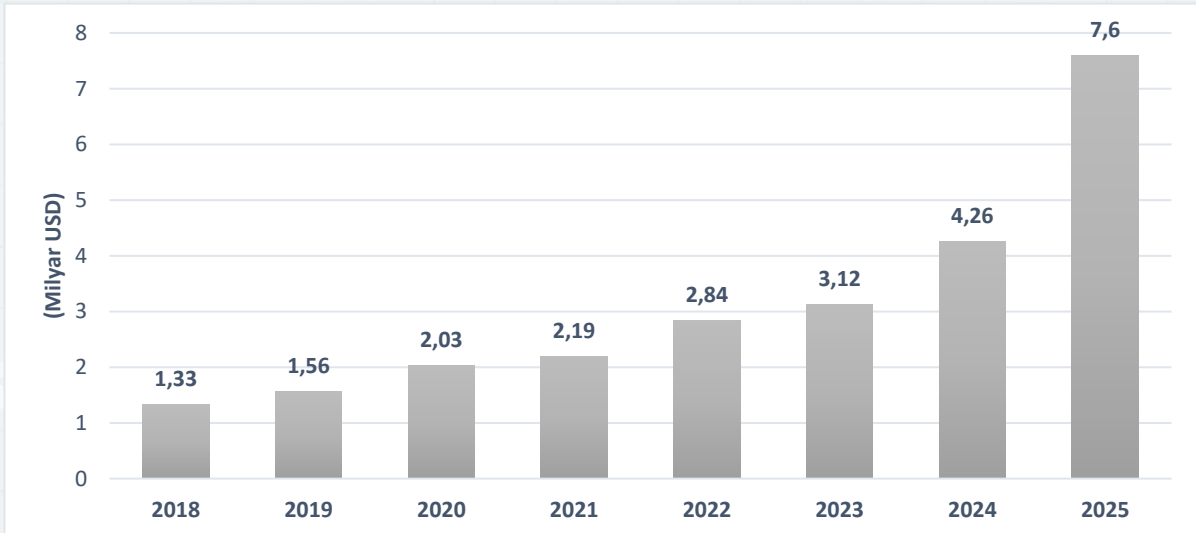
Türk savunma sanayii ekosistemini büyötmeyi hedefleyen ASFAT, geniş bir hizmet yelpazesinde faaliyet gösteren, dinamik ve sonuç odaklı bir kamu sermayeli şirkettir. Şirketin sermayesi tamamen Hazine'ye ait olup, yönetim ve denetim yetkisi Millî Savunma Bakanlığı'na aittir.

ASFAT, savunma sanayiindeki şirketlerin ihracatla ilgili karşılaştıkları olası sorunların çözümünde önemli bir rol oynamaktadır.

Kamu-özel sektör iş birliğinin oluşturduğu güçlü sinerjiden faydalanan ASFAT; ömür devri yönetimini esas alarak, tasarımdan üretime, eğitimden bakım-idame süreçlerine kadar tüm aşamalarda çözüm ortağı anlayışıyla faaliyet göstermekte ve müttefik ülkelere katma değer sunmaktadır. Millî Savunma Bakanlığı'na bağlı Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü (AFGM) ve Tersaneler Genel Müdürlüğü (TGM) ile entegre şekilde çalışan ASFAT, Türk savunma sanayii birikimini küresel düzeye taşıyarak; ihtiyaçlara yönelik esnek, sınır tanımayan proje geliştirme kabiliyetini etkin şekilde kullanmaktadır.



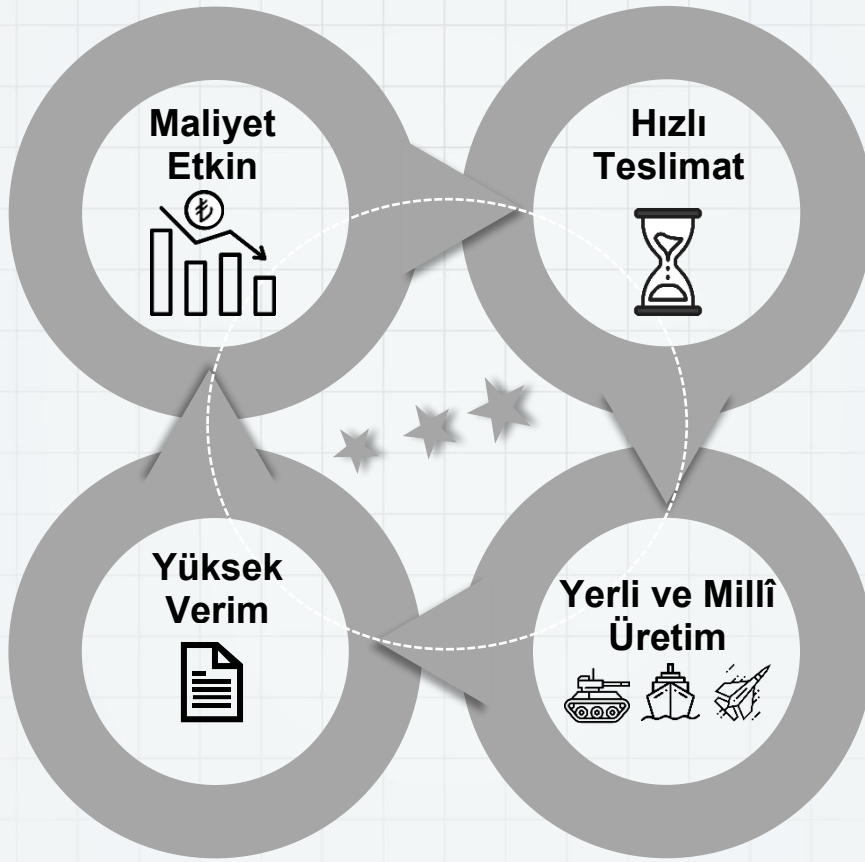
Şekil 2: Yıllara Göre Proje Sayısı



Şekil 3: Yıllara Göre Proje Büyüklüğü

3.6. Öne Çıkan Projeler

ASFAT, Türkiye'nin savunma sanayii vizyonuna katkı sunma sorumluluğunu, kaliteye olan bağlılığı ve koordinasyon odaklı yaklaşımıyla yerine getirmektedir. Askerî ve sivil unsurların yanı sıra kamu ve özel sektör arasında sinerji oluşturan ASFAT; ihracatı yalnızca bir seçenek değil, gelişen savunma sanayiimizin sürekliliği için bir zorunluluk olarak görmekte, bu doğrultuda büyük bir gayretle çalışmaktadır. Projelerini yenilikçi iş modelleriyle geliştiren ASFAT'ın yol haritası, sağlam temellere dayanan ilke ve değerler üzerine kuruludur.



Yetkin insan kaynağı ve güçlü kurumsal yapısıyla öne çıkan ASFAT, uluslararası tecrübeye dayalı dinamizmini kullanarak; savunma sanayiimizin ilerlemesine ve ihracat hedeflerine, ana faaliyet alanları çerçevesinde sürekli katkı sağlamaktadır.

PN MİLGEM Projesi

- **PNS KHAIBAR'ın Teslim Edilmesi**

ASFAT ana yükleniciliğinde Pakistan Donanması için İstanbul Tersanesi Komutanlığımızda inşa edilen PNS KHAIBAR (FFG-282) 22 Aralık 2025'te Sayın Cumhurbaşkanımızın katılımıyla icra edilen törenle teslim edilmiştir.



TF 2000 Hava Savunma Harbi Muhribi Projesi

- **Sözleşme Değişikliği ve İnşa Başlangıcı**

Türkiye'nin ilk yerli ve millî Hava Savunma Harbi Muhribi TF-2000 projesinin ikinci aşamasına geçiş maksadıyla yapılan Sözleşme Değişikliği SSB tarafından onaylanarak 07 Kasım 2025 tarihinde yürürlüğe girmiş, geminin inşa faaliyetlerine fiilen 24 Kasım 2025 tarihinde İstanbul Tersanesi K.lığı'nda başlanmıştır.



Milli Denizaltı (MİLDEN) Projesi

- **MİLDEN Sözleşmesinin İmzalanması**

Deniz Kuvvetleri Komutanlığımızın ihtiyacına yönelik ASFAT ile SSB arasında 1 adet Milli Denizaltı (MİLDEN) Faz-1 Sözleşmesi 20 Aralık 2025 tarihinde imzalanmıştır.



Açık Deniz Karakol Gemisi Projesi (1-2)

- **TCG AKHİSAR'ın Romanya'ya Satışı**

Deniz Kuvvetleri Komutanlığımızın ihtiyacına yönelik olarak yüksek yerlilik ve gelişmiş teknoloji ile inşa edilmiş olan TCG Akhisar Açık Deniz Karakol Gemimiz TCG AKHİSAR'ın (P1220) 03 Aralık 2025 tarihinde Romanya Savunma Bakanlığı ile imzalanan sözleşme ile Romanya Deniz Kuvvetleri Komutanlığına satışı gerçekleşmiştir. Türkiye ilk defa NATO ve Avrupa Birliği üyesi bir ülkeye savaş gemisi ihracatı gerçekleştirmiştir.



Açık Deniz Karakol Gemisi Projesi (7-10)

- **ADKG 7-10 Sözleşmesinin İmzalanması**

Deniz Kuvvetleri Komutanlığımızın ihtiyacına binaen ASFAT ile SSB arasında 4 adet Açık Deniz Karakol Gemisi Tedarik Sözleşmesi 26 Kasım 2025 tarihinde imzalanmıştır.



Deniz Yüzeyi Temizleme Teknesi Projesi

- **Türkiye Çevre Ajansına Deniz Yüzeyi Temizleme Teknesi Teslimatı**

Türkiye Çevre Ajansı bağlısı Çevre Yönetim Hizmetleri A.Ş. ile imzalanan Sözleşme kapsamında 4 adet Deniz Yüzeyi Temizleme Teknesinin teslimatları 09 Aralık 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.



Deniz Denetim Botu Projesi

- **Türkiye Çevre Ajansına Deniz Denetim Botu Teslimatı**

Türkiye Çevre Ajansı bağlısı Çevre Yönetim Hizmetleri A.Ş. ile imzalanan Sözleşme kapsamında 4 adet Deniz Denetim Botundan 2 adedinin teslimatı 17 Temmuz ve 26 Ağustos 2025 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.



Deniz Temizleme ve Petrol Toplama Gemisi Projesi

- **BOTAŞ'a Deniz Temizleme ve Petrol Toplama Gemisi Teslimatı**

BOTAŞ'ın deniz temizliği ve petrol toplama faaliyetlerinde kullanılmak üzere imzalanan Sözleşme kapsamında üretilen 1 adet geminin teslimi 23 Eylül 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.



Emniyet Genel Müdürlüğü Botları Projesi

- Emniyet Genel Müdürlüğü Koruma Daire Başkanlığı için 30 adet bot teslimatı

ASFAT ile Emniyet Genel Müdürlüğü arasında imzalanan Sözleşme kapsamında toplam 30 adet botun teslimatı 04 Aralık 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Fiber Tabanlı Şişme Bot (5,45 m) : 7 ad.

Fiber Tabanlı Şişme Bot (6,95 m) : 3 ad.

Acil Müdahale Botu : 19 ad.

Fiber Tabanlı Kabinli Şişme Bot : 1 ad.



T-155 Panter Obüsü Modernizasyon Projesi

Prototip ürün; Kabul ve Muayene süreçleri tamamlanarak 05 Kasım 2025 tarihinde 57'nci Top.Tug.K.lığı'na teslim edilmiştir. 21 Kasım 2025 tarihinde Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterine alınmıştır.



A400M Retrofit Projesi

ASFAT'ın ana yükleniciliğinde, 2. Hava Bakım Fabrikamıza (HBFM) kazandırılan yetenek ve kabiliyetler ile A400M Retrofit Projesinde 9 adet uçağın retrofiti zamanında tamamlanarak 2025 yılı içerisinde Hava Kuvvetleri Komutanlığına teslimatı başarıyla gerçekleştirilmiştir.



B-200 Aviyonik Modernizasyon Projesi

Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü (AFGM) ile imzalanan sözleşme kapsamında Kara Kuvvetleri Komutanlığı'mıza ait 2 adet B-200 King Air uçağının aviyonik modernizasyonu çerçevesinde, birinci ve ikinci uçağın montaj ve entegrasyon çalışmaları 5'inci Ana Bakım Fabrika (ABF) tesislerinde tamamlanarak, 2 Mayıs 2025 tarihinde teslimatı gerçekleştirilmiştir.



Hassas Gdm Kiti-2 Projesi (HGK-84 Projesi)

MSB Tedarik Hizmetleri Genel MdrlĞ ile imzalanan szleğme kapsamında 2025 yılı ierisinde toplam 1.700 adet HGK-84 kiti bağarı ile Hava Kuvvetleri Komutanlığına teslim edilmiğtir.



ONUR Tapaları Projeleri

- BAYKAR ile imzalanan ONUR-1 Mod-3 Tapa ve Bataryasız Emniyet Bloku-E (BEB-E) tedarik szleğmesi kapsamında teslimatlar 29 Eyll 2025 tarihinde gerekleğtirilmiğtir.



- ASELSAN ile imzalanan ONUR-2 Tapa ve BEB-E Emniyet Bloku Tedariki Szleğmesi kapsamında teslimatlar 10 Ekim 2025 tarihinde gerekleğtirilmiğtir.



- ROKETSAN ile ASFAT arasında ONUR Tapası Satığ Szleğmesi 24 Temmuz 2025 tarihinde imzalanmığtır.

ASEL FLIR-300T Sistemi (2.Faz) Test Kabiliyeti Kazanımı Projesi

5'inci ABFM ile imzalanan ASEL FLIR -300T Sistemi (2.Faz) Test Kabiliyeti Kazanımı hizmet alımına iliğkin szleğme kapsamında hizmetler 26 AĞustos 2025 tarihinde tamamlanmığtır.



3.7. Öne Çıkan Faaliyetler

Yurt İçi Katılım Sağlanan Fuarlar/Etkinlikler

ASFAT, 2025 yılında yurtiçinde gerçekleştirilen **3** fuar, **3** tatbikat ve **9** etkinlik olmak üzere **15** faaliyete iştirak etmiştir.

Kars Kış Tatbikatı-2025 Savunma Sanayi Sergisi

30 Ocak- 07 Şubat 2025 tarihlerinde Kars Kış Tatbikatı-2025 kapsamında düzenlenen Savunma Sanayi Sergisi'ne katılım sağlanarak, imkân ve kabiliyetlerimiz tanıtılmış, savunma sanayii alanındaki yerli ve millî teknolojiler sergilenmiştir.

İHA'ların Savunma Kabiliyetlerinin Geliştirilmesi Kapsamında "Hard-Kill" Çözümlerine Yönelik Test ve Deneme Faaliyetleri

04-05 Mart ve 16-17 Nisan 2025 tarihlerinde Polatlı/Ankara'da gerçekleştirilen faaliyetlere katılım sağlanarak şirketimizin imkân ve kabiliyetleri tanıtılmıştır.

7. Verimlilik ve Teknoloji Fuarı

24-27 Nisan 2025 tarihleri arasında Ankara'da gerçekleşen 7. Verimlilik ve Teknoloji Fuarı'na katılım sağlanmıştır.

TEKNOFEST Faaliyetleri

1-4 Mayıs 2025 TEKNOFEST KKTC; 28-31 Ağustos 2025 TEKNOFEST Mavi Vatan; 17-21 Eylül 2025 TEKNOFEST İstanbul kapsamında düzenlenen etkinliklere katılım sağlanmış, savunma sanayii ve teknoloji alanındaki yenilikler takip edilmiştir. Etkinlik kapsamında sektör temsilcileri ve katılımcılarla temaslar gerçekleştirilmiştir.

12. Deniz Sistemleri Semineri

26-27 Mayıs 2025 tarihlerinde İstanbul Beşiktaş Denizcilik Müzesi'nde düzenlenen 12'nci Deniz Sistemleri Semineri'ne katılım sağlanmıştır.

IDEF 2025 Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı

22-27 Temmuz 2025 tarihleri arasında IDEF 2025 Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı'na katılım sağlanarak, savunma sanayiindeki güncel teknolojiler, yerli ve millî sistemler ile ulusal ve uluslararası iş birliği imkânları değerlendirilmiştir.

5. Askeri Radar ve Sınır Güvenliği (MRBS) Fuarı

7-8 Ekim 2025 tarihlerinde icra edilen 5. Askeri Radar ve Sınır Güvenliği Fuarı'na katılım sağlanmıştır.

Uluslararası Savunma Sanayi Sempozyumu ve Sergisi

16-18 Ekim 2025 tarihleri arasında Kayseri'de, Makine Mühendisleri Odası (TMMOB) Kayseri Şubesi ve Erciyes Üniversitesi iş birliğinde düzenlenen "Uluslararası Savunma Sanayi Sempozyumu ve Sergisi"ne katılım sağlanmıştır.

Kocaeli Savunma Sanayi İl Buluşması

19-20 Kasım 2025 tarihleri arasında Kocaeli Savunma Sanayii İl Buluşması kapsamında gerçekleştirilen panel, sunum ve ikili iş görüşmelerine katılım sağlanmıştır.

Malatya Savunma Günleri

22-23 Kasım 2025 tarihleri arasında 2'nci Kara Havacılık Alay Komutanlığı Tulga-1 Kışlasında düzenlenen "Malatya Halkı Yerli ve Milli Sistemlerle Buluşuyor" temalı etkinliğe katılım sağlanmıştır.

SAHA 7'nci Savunma Sanayi Buluşmaları

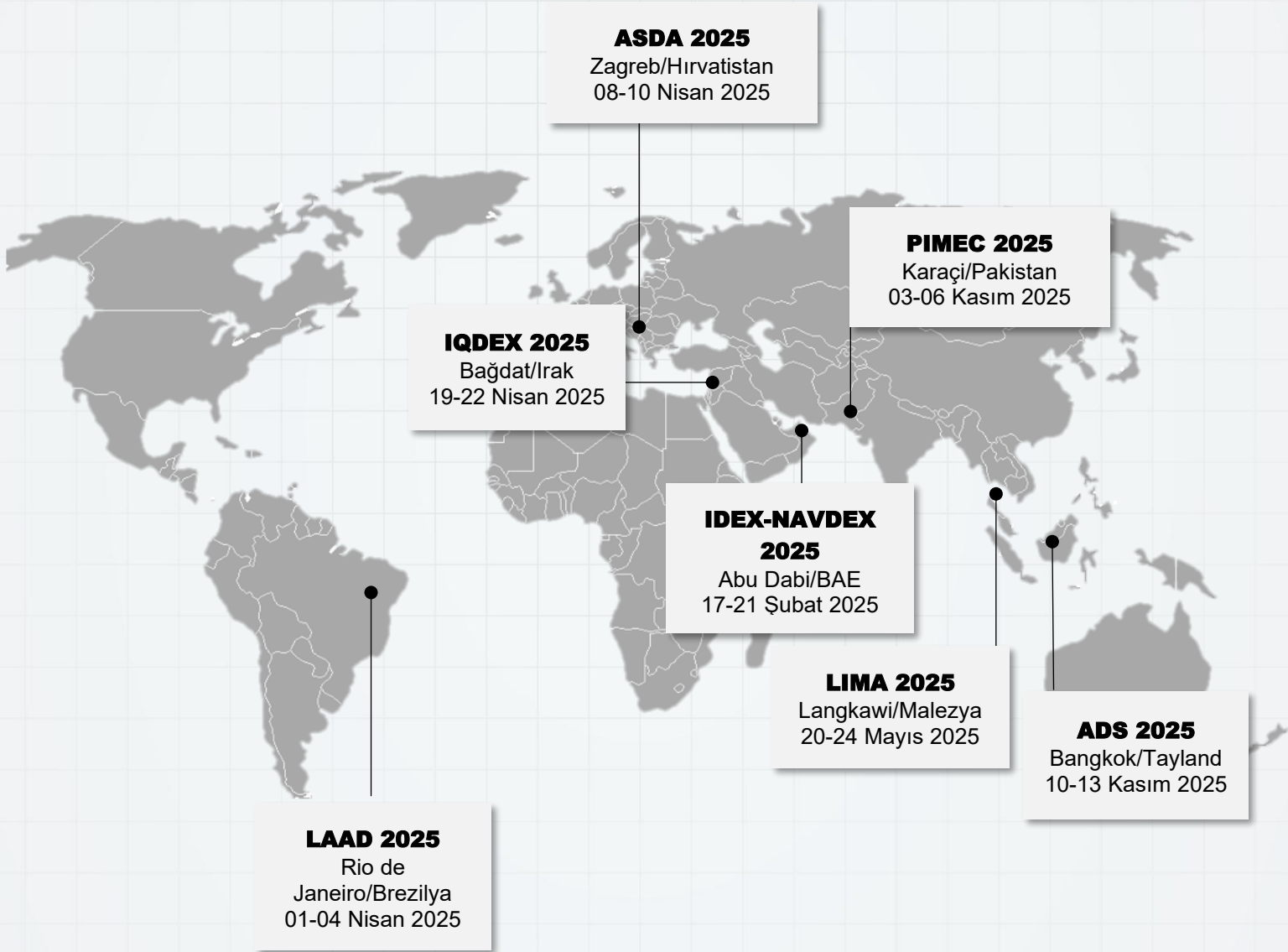
19 Aralık 2025 tarihinde İstanbul Sanayi Odası ve SAHA İstanbul ev sahipliğinde düzenlenen 7. Savunma Sanayii Buluşmalarına katılım sağlanmıştır.

Deniz Platformları Hizmete Giriş Töreni

22 Aralık 2025 tarihinde İstanbul Tersane Komutanlığında gerçekleştirilen tören ile inşa edilen gemilerden PNS KHAIBAR korvetinin Pakistan Deniz Kuvvetleri Komutanlığına teslimi, Açık Deniz Karakol Gemisi KOÇHİSAR'a bayrak çekilmesi faaliyeti icra edilmiştir.

Yurt Dışı Katılım Sağlanan Fuarlar

ASFAT, 2025 yılında yurt dışında gerçekleştirilen **7** fuara iştirak etmiştir.



IDEX-NAVDEX 2025

17-21 Şubat 2025 tarihleri arasında Birleşik Arap Emirlikleri'nin Abu Dabi şehrinde düzenlenen IDEX-NAVDEX 2025 Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Fuar süresince ürün, hizmet, imkân ve kabiliyetlerimiz tanıtılarak uluslararası heyetlerle görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

LAAD 2025

1-4 Nisan 2025 tarihleri arasında Brezilya'nın Rio de Janeiro şehrinde düzenlenen LAAD 2025 Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Ürün, hizmet, imkân ve kabiliyetlerimiz hakkında bilgilendirmelerde bulunularak potansiyel iş birliği imkânları değerlendirilmiştir.

ASDA 2025

8-10 Nisan 2025 tarihleri arasında Hırvatistan'ın Zagreb şehrinde düzenlenen ASDA 2025 Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Fuarda ürün, hizmet, imkân ve kabiliyetlerimiz uluslararası paydaşlara tanıtılmış ve çeşitli temaslarda bulunulmuştur.

IQDEX 2025

19-22 Nisan 2025 tarihleri arasında Irak'ın Bağdat şehrinde düzenlenen IQDEX 2025 Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Fuar süresince ürün, hizmet, imkân ve kabiliyetlerimize ilişkin bilgilendirmelerde bulunulmuş ve çeşitli heyetlerle görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

LIMA 2025

20-24 Mayıs 2025 tarihleri arasında Malezya'nın Langkawi şehrinde düzenlenen LIMA 2025 Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Ürün, hizmet, imkân ve kabiliyetlerimiz tanıtılarak uluslararası iş birliği olanakları değerlendirilmiştir.

PIMEC 2025

3-6 Kasım 2025 tarihleri arasında Pakistan'ın Karaçi şehrinde düzenlenen PIMEC 2025 Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Fuar boyunca ürün, hizmet, imkân ve kabiliyetlerimiz tanıtılmış, uluslararası heyetlerle verimli görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

ADS 2025

10-13 Kasım 2025 tarihleri arasında Tayland'ın Bangkok şehrinde düzenlenen ADS 2025 Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Fuarda ürün, hizmet, imkân ve kabiliyetlerimiz hakkında bilgilendirmelerde bulunulmuş ve potansiyel iş birliği imkânları değerlendirilmiştir.

II Amaç ve Hedefler

Stratejik Yönetim Yaklaşımı ve Yeni Dönem Planlama Çalışmaları

ASFAT, savunma sanayiinde artan küresel rekabet koşulları doğrultusunda, kurumsal kapasitesini sürekli geliştirmeyi ve faaliyetlerini sürdürülebilir bir yapıda yürütmeyi amaçlamaktadır. Bu doğrultuda, stratejik yönetim anlayışı kurumun temel yönetim mekanizmalarından biri olarak benimsenmiş ve yeni dönem stratejik planlama süreci başlatılmıştır.

Planlama süreci kapsamında, ulusal politika belgeleri ile kurumsal hedeflerin uyumu gözetilerek kapsamlı bir analiz süreci yürütülmüştür. Bu çerçevede aşağıda yer alan politika belgeleri esas alınmıştır:

- On İkinci Kalkınma Planı (2024–2028)
- Türkiye Yüzyılı Yapısal Reform Paketi
- Orta Vadeli Program (2024–2026)
- Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı (2024)
- Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) 2024–2028 Stratejik Planı

Söz konusu belgelerde yer alan hedef, politika ve tedbirler, ASFAT'ın faaliyet alanları, stratejik öncelikleri ve organizasyonel kapasitesiyle bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmiştir. Ayrıca, stratejik analiz aşamasında GZFT ve PESTEL analizlerine yer verilmiş; kurumun iç ve dış çevresine ilişkin güncel değerlendirmeler doğrultusunda stratejik yönelimin temel bileşenleri tanımlanmıştır.

Yeni dönem stratejik plan çalışmaları, yalnızca kurumsal gelişimi hedeflemekle kalmayıp, aynı zamanda Türkiye'nin savunma sanayiine ilişkin uzun vadeli vizyonu da bütünleşik bir yapı arz etmektedir. Plan taslağında, sürdürülebilir kalkınma ve yerli-

milli üretim ilkeleri ön planda tutulmuş, ASFAT'ın stratejik hedeflerine katkı sunacak aşağıdaki odak alanları belirlenmiştir:

- Millileştirme ve yerileştirme çalışmalarına kurumsal düzeyde katkı sunulması
- Askerî Fabrika ve Tersanelerin dijital ve çevresel dönüşümünü esas alan teknoloji odaklı bir ekosisteme dönüştürülmesi
- Savunma sanayii ihracatının artırılarak Türkiye'nin toplam ihracatı içindeki payının yükseltilmesi
- Nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi ve sektöre entegrasyonuna katkı sağlanması
- Kritik savunma projelerinde etkin rol üstlenilmesi ve stratejik sorumlulukların artırılması

Stratejik planlama süreci, amaç–hedef–performans göstergeleri çerçevesinde yapılandırılmakta olup, kurumsal gelişimin somut göstergelerle izlenebilmesini sağlayacak sistematik bir yapı öngörülmektedir. Planın nihai amacı; ASFAT'ın kurumsal değerleri ile uyumlu, çevik, yenilikçi ve rekabetçi bir yapıda sürdürülebilir şekilde konumlanmasını temin etmektir.



Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

1. Finansal Bilgiler

Finansal tablolar, bağımsız denetim firması tarafından onaylanmıştır.

Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) uyarınca hazırlanan ve bağımsız denetim firması tarafından onaylanan bilanço verileri önceki dönemle karşılaştırmalı olarak;

- Aktif (Varlıklar),
- Pasif (Kaynaklar),
- Dönem Kârı/Zararı

başlıklarıyla Ek'te yer almaktadır.

EK:

Finansal Tablo

	Denetimden Geçmiş (TL) 31 Aralık 2025	Denetimden Geçmiş (TL) 31 Aralık 2024
<u>VARLIKLAR</u>		
Dönen Varlıklar	59.199.997.243	57.457.346.280
Duran Varlıklar	2.843.595.126	3.747.851.550
TOPLAM VARLIKLAR	62.043.592.369	61.205.197.830
<u>KAYNAKLAR</u>		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	27.028.520.024	17.273.306.853
Uzun Vadeli Yükümlülükler	26.858.136.070	34.737.996.265
Öz Kaynaklar	8.156.936.274	9.193.894.713
TOPLAM KAYNAKLAR	62.043.592.368	61.205.197.831
<u>DÖNEM KÂRI/ZARARI</u>	(1.059.769.852)	5.260.694.204

2025 yılı varlıklar toplamı önceki döneme göre %1,37 oranında artışla 62.043.592.369 TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılında varlıklara bağlanan kaynaklar toplamı 62.043.592.368 TL'nin %86,85'i yabancı kaynaklarla, %13,15'i öz kaynaklarla karşılanmıştır. Yabancı kaynakların %50,16'sı kısa vadeli, %49,84'ü uzun vadelidir.

2025 yılı faaliyet dönemi (1.059.769.852) TL dönem zararı ile sonuçlanmıştır.

Not :Veriler 2025 yılı bağımsız denetim raporuna uygun olarak düzenlemiş olup, 2024 yılı verileri enflasyon muhasebesi gereğince 31.12.2025 tarihli gerçeğe uygun değerler olarak girilmiştir.



Askeri Fabrika ve Tersane İşletme A.Ş.