



T.C.

MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞI

ASKERÎ FABRİKA VE TERSANE İŞLETME A.Ş.

FAALİYET RAPORU



SUNUŞ



Millî Savunma Bakanlığımız çatısı altında 2018 yılında kurulan ASFAT A.Ş.; Türk Silahlı Kuvvetlerimizin ihtiyaçlarını en hızlı ve verimli şekilde karşılamakla birlikte, Askerî Fabrika ve Tersanelerimizin bakım, onarım ve idame alanlarındaki imkân ve kabiliyetlerini yurt dışında tanıtarak bu alanlarda pazar oluşturmak, ihracat yaparak ülke ekonomisine katkıda bulunmak ve projelerden elde edilen kazançları da Askerî Fabrika ve Tersanelerin

modernizasyonuna aktararak bu tesisleri daha verimli ve üretken hale getirmek amacı ile kurulmuştur.

Kuruluşundan bugüne katedilen mesafeye baktığımızda; ASFAT'ın kendine özgü yapısı, mevzuatı ve imkân ve kabiliyetleri sayesinde savunma sanayiine farklı bir soluk ve dinamizm getirdiği bir gerçektir. Projeleri hayata geçirirken “en iyisini, en uygun fiyata, en kısa sürede” prensibini benimseyen kuruluşumuz, Millî Savunma Bakanlığına ve müttefik ülkelerimize imkânlar dâhilinde her türlü desteği sağlamaya devam etmektedir.

“Dünyanın lider savunma sanayii şirketleri arasında yer alma” vizyonunu benimsemiş olan ASFAT, her geçen gün ivmelenen iş kapasitesi ile uluslararası standartlarda bir şirket olmak için tüm gücüyle gayret göstermektedir. Bu yolculukta, kurumsallaşma sürecinden uluslararası iş ağının oluşturulmasına kadar birçok alanda önemli aşamalar kaydedilmiştir.

İçinde bulunduğumuz çağda her geçen gün yeni bir teknolojik gelişmeye şahit olmakta ve buna paralel olarak harp sahası dinamiklerinin de aynı hızda değiştiğini görmekteyiz. Dolayısıyla ASFAT'a düşen sorumluluk her geçen gün daha da artmaktadır. Bu nedenle; belirlenen vizyon, misyon ve değerler doğrultusunda ASFAT'ın çekirdek yetenek alanlarına odaklanan, temel sorun alanlarına çözüm üreten, gelecekte ortaya çıkabilecek fırsatlara erişimi sağlayacak bir yaklaşım ile faaliyetlerimizi yürütmekteyiz.

Her bir ASFAT çalışanının desteği ile devam eden projelerimiz yalnızca bir başlangıçtır. Paydaşlarımız ile iř birliği içerisinde, küresel savunma sanayii alanında daha sağlam adımlarla ilerlemek üzere ortaya konulan amaç ve hedeflere ulaşabilmek için; gereken tüm çabanın gösterileceğine inancım tamdır.

ASFAT 2021-2023 Stratejik Planı esas alınarak hazırlanmış olan 2021 Yılı Faaliyet Raporu, alışmalarımızın analizi ve stratejik yaklaşımımıza katkısı açısından önemlidir. Bu kapsamda, emeği geçen tüm çalışanlarımıza teşekkür ederim.

Muhsin DERE

Millî Savunma Bakan Yardımcısı
ASFAT A.ř. Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU



Muhsin DERE
Yönetim Kurulu Başkanı



Şinasi TOĞROL
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Tüma. Mustafa KAYA
Yönetim Kurulu Üyesi



Hv. Tümğ. Hüseyin DUMAN
Yönetim Kurulu Üyesi



Emre DİNÇER
Yönetim Kurulu Üyesi



İmdat ERSOY
Yönetim Kurulu Üyesi



Tuğg. Remzi ALBASAN
Yönetim Kurulu Üyesi

ÜST YÖNETİM



Esad AKGÜN
Genel Müdür



Bülent ŞAFAK
Genel Müdür Yardımcısı



Ahmet MERT
Genel Müdür Yardımcısı



Dr. Ahmet TUNÇAY
Genel Müdür Yardımcısı

İÇİNDEKİLER

TABLO VE GRAFİKLER	7
KISALTMALAR	8
I. GENEL BİLGİLER	9
A. Misyon, Vizyon ve Temel Değerler.....	9
B. Görev, Yetki ve Sorumluluklar.....	11
C. İdareye İlişkin Bilgiler.....	13
1. Fiziksel Yapı	13
2. Teşkilat Yapısı.....	15
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı.....	16
4. İnsan Kaynakları	17
5. Sunulan Hizmetler.....	21
6. Öne Çıkan Projeler	23
7. Öne Çıkan Faaliyetler	30
8. Stratejik Planın Değerlendirilmesi	34
II. AMAÇ VE HEDEFLER	37
A. Stratejik Planda Yer Alan Amaçlar ve Hedefler.....	37
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	39
A. Mali Bilgiler.....	39
EK-1 : Mali Tablo	40

TABLO VE GRAFİKLER

GRAFİKLER

Grafik 1 : Personel Sayısı	18
Grafik 2 : Personel Öğrenim Durumu	19
Grafik 3 : Personel Yaş Dağılımı	20

KISALTMALAR

ABFM	Ana Bakım Fabrika Müdürlüğü
ADKG	Açık Deniz Karakol Gemisi
AFGM	Askerî Fabrikalar Genel Müdürlüğü
ASBOT	Asayiş ve Emniyet Botu
ASFAT	Askerî Fabrika ve Tersane İşletme
DzKK	Deniz Kuvvetleri Komutanlığı
FASBAT	Fabrika Seviyesi Bakım ve Tamirat
HBFM	Hava Bakım Fabrika Müdürlüğü
HGK	Hassas Güdüm Kiti
İTK	İstanbul Tersanesi Komutanlığı
MAFAM	Mayın Faaliyet Merkezi Dairesi Başkanlığı
MEMATT	Mekanik Mayın Temizleme Teçhizatı
MSB	Millî Savunma Bakanlığı
PN MİLGEM	Pakistan Denizaltı Savunma Harbi Keşif ve Karakol Gemisi
TGM	Tersaneler Genel Müdürlüğü
TSK	Türk Silahlı Kuvvetleri

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon, Vizyon ve Temel Değerler



Misyon

Askerî Fabrika ve Tersanelerimizin üretim, bakım, onarım, yenileştirme ve idame alanlarındaki imkân ve kabiliyetlerini başta ihracat yoluyla millî ekonomiye kazandırmak; istenildiğinde de Türk savunma endüstrisinin yeteneklerinin dış pazarlara ulaştırılmasına destek olmak ve elde edilen kazanç ile de Askerî Fabrika ve Tersanelerin modernizasyonuna katkı sağlamak.



Vizyon

Savunma sanayiinde yenilikçi çözüm ortağı yaklaşımıyla dünyanın lider savunma sanayii şirketleri arasında sürekli yer almak.



Temel Değerler

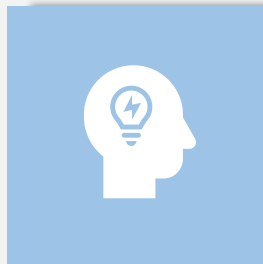
Millî Savunma Bakanlığı bünyesinde kurulmuş olan ASFAT; Askerî Fabrika ve Tersanelerin birikimini ve Türk savunma endüstrisinin sinerjisini ihracatı önceliklendirerek millî ekonomi için katma değere dönüştüren, saygın ve güvenilir bir şirkettir.

Dinamik, hızlı karar alan ve dijitalleşmeyi önceleyen kurumsal yapılanmasıyla, yenilikçi, çözüm odaklı ve çevik bir yapıya sahiptir.

En değerli sermayesi nitelikli ve uzman kadrosu olan, insana odaklanan profesyonel proje yönetimi ile ASFAT, savunma sanayiinin etkin çözüm ortağıdır.



İhracat Öncelikli



Çözüm Ortağı



Saygın ve Güvenilir



Dinamik



Yenilikçi, Çözüm Odaklı ve Çevik

B. Görev, Yetki ve Sorumluluklar

Askerî Fabrika ve Tersane İşletme Anonim Şirketi (ASFAT);

- Askerî Fabrikalar ve Askerî Tersanelerin imkân ve kabiliyetlerini kullanarak, üretim planlaması çerçevesinde genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinden, kamu iktisadi teşebbüslerinden, yabancılar dâhil gerçek ve tüzel kişilerden sipariş almak veya bunların ihtiyaçları için teklif vermek, bu siparişler ve teklifler sebebiyle gerektiğinde müşterek imalat, tasarım, araştırma-geliştirme, ürün geliştirme faaliyetlerinde bulunmak,
- Askerî Fabrikalar ve Tersanelerin gelişimini ve modernizasyonunu sağlamak,
- Tesisler inşa etmek ve esas sözleşmesinde düzenlenecek diğer ticari faaliyetlerde bulunmak üzere 12 Ocak 2018 tarihinde 1325 sayılı Kanunun Ek 12. maddesi ile kurulmuştur.

Sermayesinin tamamı
Hazine ve Maliye
Bakanlığına aittir.

Tüm yönetim hak ve
yetkileri Millî Savunma
Bakanlığına aittir.

Millî bütçeden pay
almamaktadır, giderlerini
gerçekleştirdiği projeler ile
karşulamaktadır.

Kuruluş kanunu sayesinde; kamu
ihale mevzuatı başta olmak üzere
muhtelif kamu mevzuatından
muaftır.



KURULUŞ

Kuruluş: Ocak 2018

Kanun:

1325 sy. Kanun Ek Madde 12

6102 sy. Türk Ticaret Kanunu

Sermaye: %100 Kamu

Bütçe: Genel bütçeden pay almamaktadır.



27 ASKERÎ FABRİKA

9 ASKERÎ TERSANE

8 Ana Bakım Fabrikası

3 Hava Bakım Fabrikası

3 Dikimevi

1 İlaç Fabrikası

12 Bakım Fabrikası

9 Askerî Tersane (3 Askerî Tersane, 6 Onarım Destek Komutanlığı)



YETKİ

Devletten devlete anlaşma yapma

30+

Yıllık Tecrübe

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

ASFAT'ın hâlihazırda faaliyet gösterdiği; "Yönetim Ofisi, İstanbul Tersanesi Proje Kontrol Ofisi, İstanbul Teknopark Proje Dizayn Ofisi ve Pakistan Ülke Müdürlüğü" olmak üzere 4 adet ofisi bulunmaktadır.



ASFAT Yönetim Ofisi

Adres: Mustafa Kemal Mahallesi,
Dumlupınar Bulvarı, No: 252, C Blok,
Kat: 21-22-23 D Blok, Kat: 24-26 TOBB
İkiz Kuleleri, 06530 Çankaya/ANKARA

İstanbul Tersanesi Proje Kontrol Ofisi

Adres: Kaynarca Mahallesi, Ankara
Caddesi, İstanbul Tersanesi Komutanlığı
(İTK), 34890 Pendik/İSTANBUL





İstanbul Teknopark Proje Dizayn Ofisi

Adres: İstanbul Teknoloji Geliştirme
Bölgesi, Sanayi Mahallesi, Teknopark
Bulvarı, No: 1, 7/C Yeditepe Teknoloji
Üssü Kat: 1, 34906 Pendik/İSTANBUL

Pakistan Ülke Müdürlüğü

Adres: ASFAT Pakistan Branch Office House
No: 54-A Street: 16 Sector F-7/2 Islamabad
PAKISTAN



2. Teşkilat Yapısı

Kurumumuzun organizasyon şemasında, gelişen koşullara ve yeniden yapılanma prensiplerine göre daha etkili ve verimli bir çalışma şeklini gerçekleştirecek gerekli değişiklikler yapılmış olup ihtiyaca göre düzenlemelere devam edilmektedir.



ASFAT organizasyon yapısı; Genel Müdür, İç Denetim Başkanlığı, 3 Genel Müdür Yardımcılığı, 9 Direktörlük, 28 Müdürlük ve 1 Müşavirlik kadrosundan oluşmaktadır.

3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Sertifikasına sahip olan kurumumuzda, güvenlik seviyelerine göre iki farklı ağdan (siyah ve kırmızı hat) oluşan bir bilişim altyapısı bulunmaktadır. Kırmızı hat dış dünyaya kapalı olup erişim kontrollü olarak sağlanmaktadır. Siyah hat ise internete açık olup erişim kimlik doğrulama ile yapılmaktadır. Dışardan erişim ise sanal özel ağ ile kullanılan iki faktörlü doğrulama ile güvenlik altına alınmıştır. Her iki ağa da yabancı uç noktaların fiziksel erişimi engellenmiştir.

Kurumumuz bilişim sistemleri, iş sürekliliği yeteneğine ve modern veri merkezi altyapısına sahiptir. Kurumsal bilgi yönetimi alanında personel tarafından yürütülen faaliyetlerin büyük bir kısmı elektronik ortamda yönetilmekte olup ihtiyaç duyulan yeni yazılımların geliştirilmesine devam edilmektedir.

Yönetilen bilgi sistemlerine erişim, sadece geçerli ve yetkili kullanıcılar tarafından gerçekleştirilmektedir. Güncel



donanım ve yazılım varlık envanteri, elektronik olarak tutulmaktadır. Kullanılan virüs programı ile sisteme tanımlanmayan uygulamaların çalıştırılması engellenmiştir. Bilgi sistemleri üzerinde kullanıcı hareketleri kayıt altına alınmakta ve yetkisiz erişim girişimleri takip

edilmektedir. İnternete erişim, kullanıcı ve misafir erişimi şeklinde kontrollü olarak yapılmaktadır.

4. İnsan Kaynakları

ASFAT, 4857 sayılı İş Kanunu'na göre personel istihdam etmektedir.

Ocak 2018'de kurulan ASFAT'ın organizasyonel anlamda personel alımları, 2019 yılının ilk çeyreğinde hız kazanmaya başlamıştır.

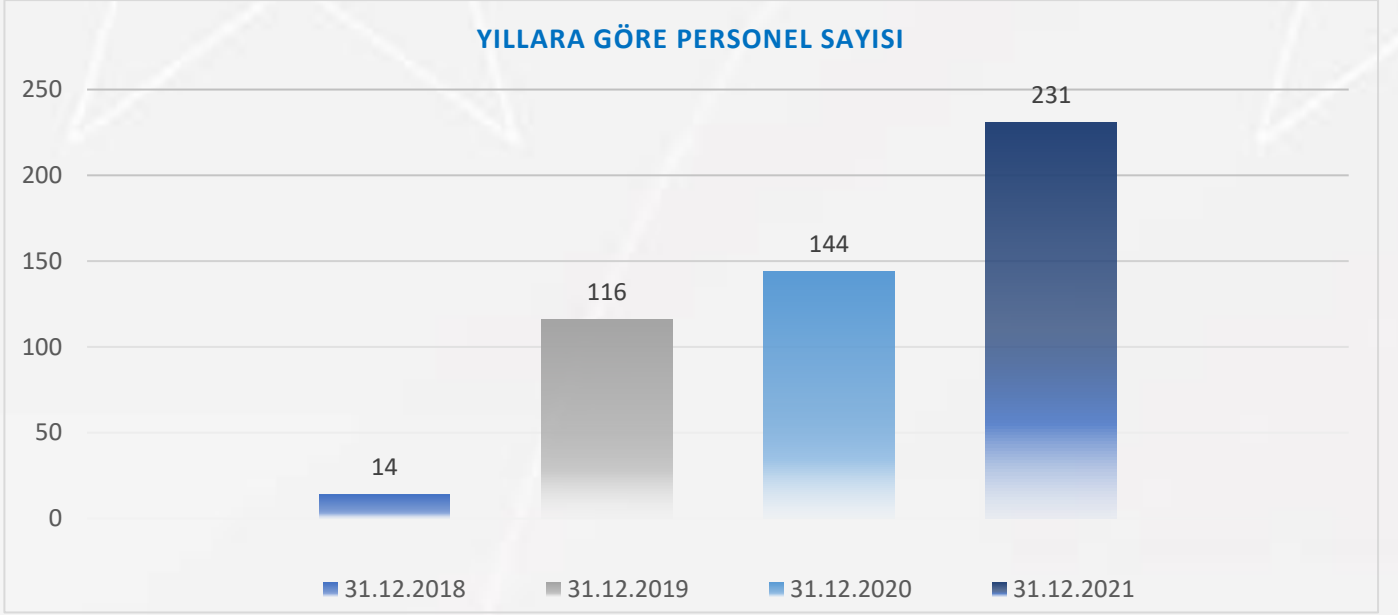
4857 sayılı
İş Kanunu

Kurumumuz 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla;

- 231 çalışanı ASFAT Yönetim Ofisi'nde,
- 388 çalışanı Arifiye 1'inci Ana Bakım Fabrika Müdürlüğünde olmak üzere 619 personel ile hizmet vermektedir.

Aşağıda yer alan personel dağılım grafikleri ile yıllara göre personel sayısı, personel öğrenim durumu ve personel yaş dağılımı hakkında bilgi verilmiştir.

4.1 Personel Sayısı



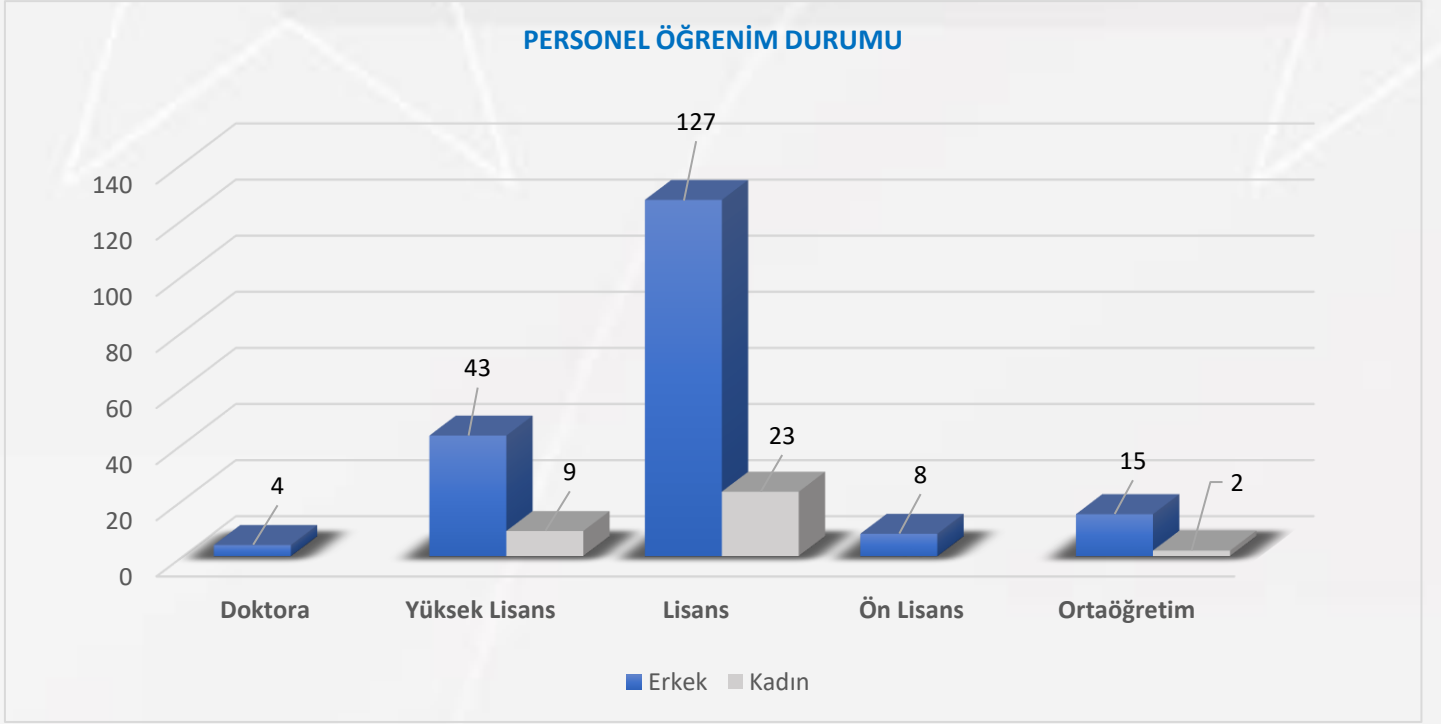
Grafik 1



ASFAT yönetim ofisinde;

- 31 Aralık 2018 itibarıyla 14,
- 31 Aralık 2019 itibarıyla 116,
- 31 Aralık 2020 itibarıyla 144 ve
- 31 Aralık 2021 itibarıyla 231 personel çalışmaktadır.

4.2 Personel Öğrenim Durumu

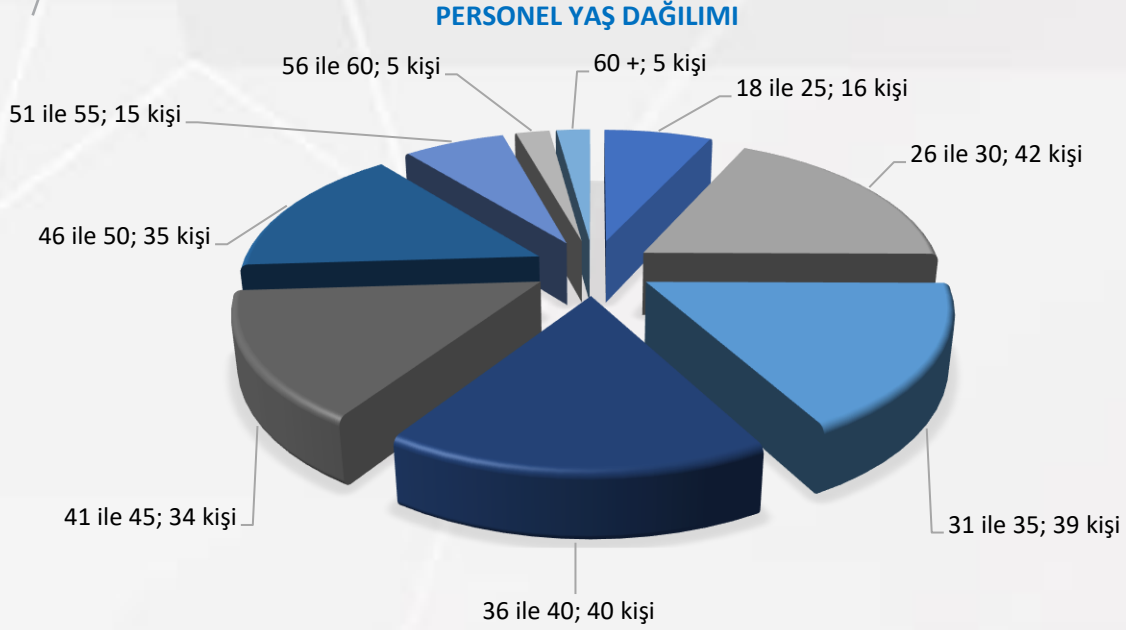


Grafik 2

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 231 ASFAT yönetim ofisi personelinin;

- **Doktora** seviyesinde çalışan sayısı 4,
- **Yüksek lisans** seviyesinde çalışan sayısı 52,
- **Lisans** seviyesinde çalışan sayısı 150,
- **Ön lisans** seviyesinde çalışan sayısı 8,
- **Ortaöğretim** seviyesinde çalışan sayısı 17'dir.

4.3 Personel Yaş Dağılımı



Grafik 3

ASFAT yönetim ofisinde 31 Aralık 2021 itibarıyla;

- **18 ile 25 yaş** aralığında 16 personel,
- **26 ile 30 yaş** aralığında 42 personel,
- **31 ile 35 yaş** aralığında 39 personel,
- **36 ile 40 yaş** aralığında 40 personel,
- **41 ile 45 yaş** aralığında 34 personel,
- **46 ile 50 yaş** aralığında 35 personel,
- **51 ile 55 yaş** aralığında 15 personel,
- **56 ile 60 yaş** aralığında 5 personel,
- **60 yaş üstü** aralığında 5 personel çalışmaktadır.

5. Sunulan Hizmetler

Hem harekât alanında hem savunma sanayiinde konumlanan ASFAT, ihtiyaç taleplerine göre çok geniş bir alanda hizmet veren, dinamik ve sonuç odaklı bir Millî Savunma Bakanlığı şirkettir.

“Devletten devlete” anlaşma yapma yetkisine sahip olan ASFAT, savunma endüstrisinde yer alan şirketlerin ihracata yönelik olası sorunlarını çözme yönünde etkin bir rol üstlenmektedir.

Hızlı Gelişim



Proje Büyüklüğünün



İhracata Dayalı

Proje Büyüklüğü



2 Milyar USD



İmzalanmış



27 Yürüyen Proje

30+ Ülke



74 İş Geliştirme Faaliyeti

ASFAT; kamu-özel sektör iş birliğinin sağladığı sinerji ile ömür devri yönetimini esas alarak; tasarım, üretim, eğitim, bakım-idame süreçlerinde bir çözüm ortağı yaklaşımıyla tüm dost ve müttefik ülkelere yenilikçi çözümler sunmaktadır.

Askerî Fabrikalar Genel Müdürlüğü (AFGM) ve Tersaneler Genel Müdürlüğü (TGM) ile iş birliği içinde Türk savunma endüstrisinin ilmek ilmek dokuduğu birikimi dünya ile buluşturarak, talebe yönelik olarak sınırları olmayan bir bakış açısıyla düşünmekte, projelendirme süreçlerini yönetmekte ve uygulamaktadır. Düşük maliyetle en kısa zamanda, en yüksek kalitedeki çözümlerini paydaşlarına sunmaktadır.

Kalite ve Süreç Yönetimi

ASFAT Merkez ofisinde 25-26 Şubat 2021 tarihlerinde yapılan;

- ISO 9001 : 2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001 : 2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 27001 : 2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 45001 : 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi

denetimleri başarı ile sonuçlanmıştır.



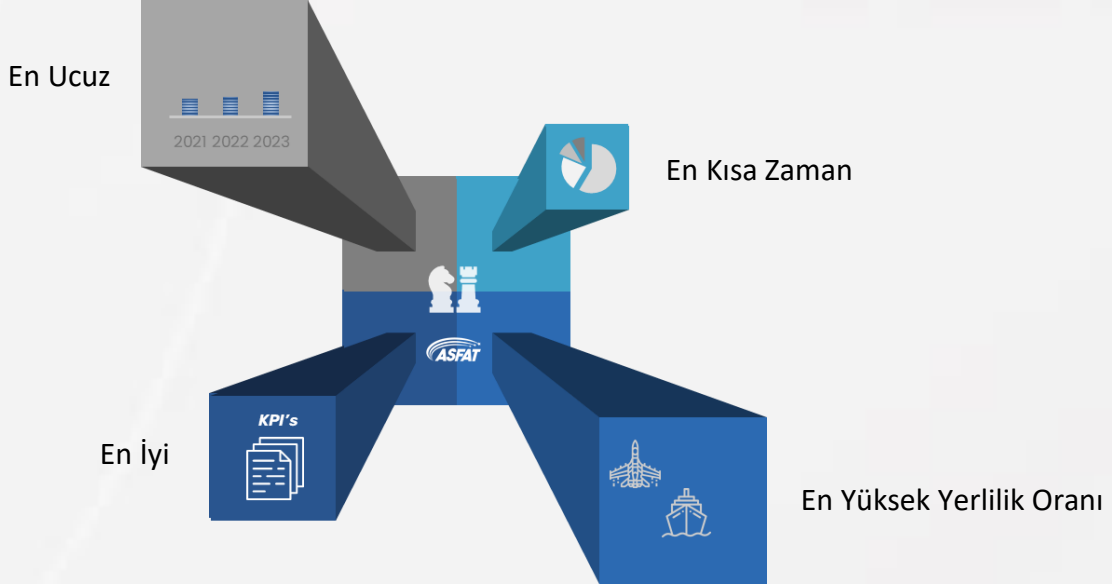
İstanbul Teknopark ve İstanbul Tersanesi Komutanlığındaki (İTK) yerleşkelerimiz için Entegre Kalite Yönetim Sistemleri belge kapsam genişletilmesi çalışması yapılarak 17-18 Mayıs 2021 tarihlerinde belgelendirme gerçekleştirilmiştir.

6. Öne Çıkan Projeler

ASFAT; kamu-özel sektör, asker-sivil koordinasyonu içerisinde, disiplin ve ciddiyetle, "Vatanını en çok seven, görevini en iyi yapandır!" şiarıyla projelerini sürdürmektedir. Millî sorumluluğunun bilincinde, nitelikli iş gücü ve kalite anlayışından ödün vermeden çalışmalarına devam etmektedir.

İhracatın savunma sanayiimiz için bir seçenek değil, bir zorunluluk olduğu bilinci ile hareket eden ASFAT; sürdürülebilir bir savunma sanayii ekosistemine katkı sağlamaya ve üretilen katma değerın ülke ekonomisine dönmesi adına tüm gücü ile çalışmaktadır.

Projelerini özgün iş modelleri kullanarak hazırlayan ASFAT'ın vazgeçilmez prensipleri:



ASFAT; uluslararası tecrübeye sahip yetkin personel yapısı ve etkin organizasyonunun sağladığı dinamizmle aşağıdaki ana faaliyet alanlarında Türk savunma endüstrisinin gelişimine ve ihracatına katkı sağlamayı sürdürmektedir.

Pakistan Denizaltı Savunma Harbi Keşif ve Karakol Gemisi (PN MİLGEM)



Pakistan Denizaltı Savunma Harbi Keşif ve Karakol Gemisi (PN MİLGEM)

Türkiye Cumhuriyeti tarihinde savunma sanayii sektörünün tek kaleme gerçekleşen en büyük ihracatı olan PN MİLGEM Projesi'nin Sözleşmesi Pakistan ile ASFAT arasında 6 Eylül 2018 tarihinde imzalanarak yürürlüğe girmiştir. PN MİLGEM Projesi kapsamında, 2 gemi İTK'de ve 2 gemi Karaçi Tersanesinde olmak üzere toplam 4 adet korvet gemi inşa edilmektedir.

Dünyayı etkisi altına alan pandemi koşullarına rağmen projenin tüm kilometre taşları zamanında gerçekleştirilmektedir.

Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN ve Pakistan Cumhurbaşkanı Sayın Dr. Arif ALVİ'nin teşrifleri ile 15 Ağustos 2021 tarihinde PN MİLGEM 1'inci gemisi denize indirilmiştir.

4 geminin sırasıyla Ağustos 2023, Şubat 2024, Ağustos 2024 ve Şubat 2025 tarihlerinde teslim edilmesi planlanmaktadır. Bu proje ile ilk defa 4 korvetin inşa süreci eş zamanlı olarak devam etmektedir.



PN MİLGEM 1'inci Gemi Denize İniş Töreni



PN MİLGEM 4'üncü Gemi Sac Kesim Töreni (Pakistan)



ADKG 1. Gemi Sac Kesim Töreni (Sayın Cumhurbaşkanımız Pakistan Cumhurbaşkanı ile)

Açık Deniz Karakol Gemisi (ADKG)

Deniz Kuvvetleri Komutanlığının (DzKK) 2 adet ADKG ihtiyacının karşılanması adına çok yüksek yerlilik oranıyla tasarlanıp üretimine başlanan Açık Deniz Karakol Gemisi Projesi'nde birinci geminin sac kesim töreni 15 Ağustos 2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir. ADKG ile ilgili; DzKK desteği ile TGM ve İTK ile takım ruhuyla çalışılmaktadır.

Projenin beklenen bütçenin %40 altında ve hedeflenenden daha kısa sürede gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

FASBAT Uçak Bakım Merkezi

ASFAT yükleniciliğinde inşası yapılan Kayseri konulu FASBAT Uçak Bakım Merkezinin hizmete alınması ve retrofiti yapılan ilk A400M uçağının teslimi 8 Temmuz 2021 tarihinde Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN'ın uzaktan bağlantı yolu teşrifi ile gerçekleştirilmiştir.



FASBAT Uçak Bakım Merkezinin Açılışı ve Retrofiti Yapılan İlk A400M Uçağının Teslimi

Kayseri 2'nci Hava Bakım Fabrika Müdürlüğü (HBFM), dünyada AIRBUS tesisleri dışında ilk ve tek bakım/yenileme/onarım merkezi haline getirilmiştir.

Türk Hava Kuvvetlerine ait diğer 9 adet A400M uçağının da retrofiti bu merkezde gerçekleştirilmektedir. Artık Türkiye bu konuda tüm dünyaya hizmet verebilecek ve kazandığı yeteneklerin ihracını yapabilecek bir konuma yükselmiştir.

Mekanik Mayın Temizleme Teçhizatı (MEMATT)

Türk Silahlı Kuvvetlerimizin (TSK) ihtiyaçlarını karşılamak üzere üretimine başlanan MEMATT; anti-personel mayınları etkisiz hale getirecek şekilde son teknoloji ile tasarlanmıştır.



Mekanik Mayın Temizleme Teçhizatı (MEMATT)

Yerli ve millî üretiminin ASFAT tarafından gerçekleştirilmesi ile başlayan süreç sonucunda Millî Mayın Faaliyet Merkezi Dairesi Başkanlığına (MAFAM), Uluslararası Sertifikasyon Merkezi olma yeteneği kazandırılmış ve bu yolla üretilen araçların sertifikasyon işlemlerinde dışa bağımlılık ortadan kaldırılmıştır.

Azerbaycan'a 20, Burkina Faso ve Togo'ya 2'şer adet MEMATT ihracatı gerçekleştirilmiştir. Togo'ya ihracatı yapılan MEMATT'ların teslimatı, Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN, Togo Cumhurbaşkanı GNASSINGBE ve Millî Savunma Bakanımız Sayın Hulusi AKAR eşliğinde gerçekleştirilmiştir.



Togo'ya MEMATT Teslimatı

Asayiş ve Emniyet Botu (ASBOT)

Jandarma Genel Komutanlığının asayiş ve emniyet botu ihtiyaçları doğrultusunda ASFAT tarafından geliştirilen ASBOT KN-35'in Jandarma Genel Komutanlığı ile yapılan sözleşme ile seri üretimine başlanmıştır.



Asayiş ve Emniyet Botu (ASBOT)

Hassas GÜDÜM Kiti 82 (HGK-82)



Hassas GÜDÜM Kiti 82 (HGK-82) Teslimat Töreni

8'inci parti olan 100 adedin de 2022 yılı içerisinde teslim edilmesi planlanmaktadır. Proje kapsamında toplamda 1.000 adet HGK-82 Millî Savunma Bakanlığımıza teslim edilecektir.

3'üncü HBFM'ye kazandırılan kabiliyet ile yerli ve millî ilk Küresel Konumlandırma Sistemi (GPS) olan KÂŞİF kullanılarak TÜBİTAK SAGE iş birliğinde üretilen Hassas GÜDÜM Kitlerinin (HGK-82) ilk 700 adetlik parti üretimi tamamlanarak muayene ve kabul faaliyetleri başarı ile sonuçlandırılmıştır.



Sayın AKAR ve Sayın VARANK'ın HGK-82 İmzası

Nahçıvan Askerî Fabrika Modernizasyonu

Nahçıvan Askerî Fabrika Donatımı Projesi ile Nahçıvan Özerk Cumhuriyeti Askerî Bakım-Onarım Tesisine yönelik bölüm-kısım planlamaları yapılmış ve tesisin makine, tezgâh ve diğer donanımlarının ASFAT tarafından sağlanması konusunda 29 Aralık 2021 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

Belirtilen projenin 2022 yılı içerisinde tamamlanması öngörülmektedir. Bu proje ile Nahçıvan Özerk Cumhuriyetine ait askerî araçların, silahların ve diğer askerî malzemelerin bakım ve onarım faaliyetleri, gerçekleştirilebilir konuma getirilecektir.



Nahçıvan Askerî Fabrika Modernizasyonu Projesi İmza Töreni

10.000 Tonluk Yüzer Havuz Tedariki



10.000 Tonluk Yüzer Havuzun Hizmete Giriş Töreni

Millî Savunma Bakanlığı TGM'nin ihtiyacı olan 10.000 Tonluk Yüzer Havuz Tedariki Projesi Sözleşmesi, 2 Ağustos 2018 tarihinde imzalanmış ve havuz inşasına başlanmıştır.

ASFAT'ın ana yükleniciliğinde TGM'nin desteği ve iş birliği ile inşası gerçekleştirilen 10.000 Tonluk Yüzer Havuz, 19 Şubat 2021 tarihinde İzmir Tersanemize teslim edilmiş olup DzKK'nin envanterine girmiştir.

7. Öne Çıkan Faaliyetler

ASFAT Değerlendirme Toplantısı (2 Eylül 2021)



ASFAT Değerlendirme Toplantısı

Millî Savunma Bakan Yardımcımız ve Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Muhsin DERE'nin teşrifleri ile gerçekleştirilen ASFAT Değerlendirme Toplantısı'na Yönetim Kurulu Başkan Vekilimiz Sayın Şinasi TOĞROL, Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Emre DİNÇER, Genel Müdürümüz Sayın Esad AKGÜN ile birlikte ASFAT çalışanları katılım sağlamıştır.

III. Verimlilik ve Teknoloji Fuarı (09-12 Haziran 2021)



Millî Savunma Bakanımız Sayın Hulusi AKAR'ın ASFAT Standı Ziyareti

IDEF 21 Fuarı (17-20 Ağustos 2021)

Yerli ve millî teknolojilerimizi tanıttığımız IDEF'21 fuarında 39 yabancı heyet ile iş görüşmeleri, 100'ü aşkın alt yüklenici firma ile toplantılar, 10 imza töreni gerçekleştirilmiştir.



Sayın Cumhurbaşkanımızın ASFAT Standı Ziyareti



Uluslararası Heyet Toplantıları

TEKNOFEST Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali (21-26 Eylül 2021)



Uluslararası Heyetlerin ASFAT Standı Ziyaretleri

ASFAT, dünyanın en büyük havacılık, uzay ve teknoloji festivali olan, altın sponsoru olduğu TEKNOFEST'te milyonlarca genç, çocuk ve yabancı heyetleri ağırladı.



Sayın Muhsin DERE ve Esad AKGÜN ASFAT Personeli ile



ASFAT Standı Mobil Oyununa Öğrenci İlgisi

III. Uluslararası Askerî Radar ve Sınır Güvenliği Zirvesi (5-6 Ekim 2021)



İçişleri Bakanı Sayın Süleyman SOYLU'nun ASFAT Standı Ziyareti



Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sayın Mustafa VARANK'ın ASFAT Standı Ziyareti

SAHA Expo (10-13 Kasım 2021)



Millî Savunma Bakanımız Sayın Hulusi AKAR'ın ASFAT Standı Ziyareti

Türkiye'nin savunma, havacılık ve uzay alanındaki devlerini bir araya getiren SAHA Expo'ya katılım sağlayan kurumumuz, sahadaki küçük, orta ve büyük işletmelerle buluşmuştur.



Heyet ve Firmaların ASFAT Standı Ziyareti

8. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Stratejik Yönetim

Kurumsallaşmada, kurum içi ve dışı çalışmaların etkin, verimli ve sistemli bir şekilde yürütülmesinde stratejik yönetim anlayışının benimsenmesi büyük önem arz etmektedir.



ASFAT; ilk Stratejik Planını hem yaşanan değişimlerin daha etkin yönetilebilmesi hem de Planın devletimizin 2023 hedefleriyle tam uyum içinde olması adına “2021-2023” yıllarını kapsayacak şekilde hazırlamıştır.

ASFAT’ın savunma sanayiinde lider şirketlerden biri olması amacıyla uyumlu, doğru hedeflerin belirlenmesi, önceliklendirilmesi ve mevcut kaynakların bu alanlara yönlendirilmesi; çalışma boyunca temel ilkeler olarak benimsenmiş, stratejik plan oluşturma metodolojisine uygun şekilde hiyerarşik adımlar izlenerek tamamlanmıştır.



Ülkemizin en üst seviyedeki strateji dokümanı olan 11. Kalkınma Planında öne çıkan aşağıdaki maddeler ASFAT 2021-2023 Stratejik Planı çalışmalarının temelini oluşturmuştur.



Stratejik yönetim ile ASFAT'ı savunma endüstrisinin saygın ve lider firmalarından biri yapabilecek adımların planlaması yapılmıştır. Bu anlamda planlama ve analiz, iki temel prensip olarak benimsenmiştir.

Stratejik Plan alt hedefleri ile ASFAT'ın çekirdek yetenekleri, kritik kaynakların belirlenmesi ve hangi kaynağın, hangi projeye ayrılacağına önceliklendirilmesi ve değerlendirilmesi çalışma alanları içerisine alınmıştır. Bu bakış açısı ile Stratejik Planın ASFAT'ın çağdaş bir yönetim sistematığı ile yönetilebilirliğine temel katkıyı sağlaması hedeflenmiştir.

İç Denetim Başkanlığı

İç Denetim Başkanlığı; İç Denetim Prosedürü ile belirlenmiş güvence faaliyetleri ve danışmanlık hizmetleri görevlerini; İç Denetim Başkanı'na verilen yetki ve sorumluluklar çerçevesinde, doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak yürütmektedir.

2021 yılında İç Denetim Başkanlığı tarafından hazırlanan risk bazlı program gereğince yıl içerisinde, uluslararası kabul görmüş prensipler doğrultusunda en üst seviyede yetkinlik ve özen sergilenerek; Yönetim Kurulu Başkanı tarafından verilen talimatlar ile Şirketin stratejileri, hedefleri ve riskleri doğrultusunda güvence ve danışmanlık faaliyetleri yürütülmüştür.

Yürütülen bu güvence ve danışmanlık faaliyetleri ile aşağıdaki maddeler amaçlanmaktadır:

- Şirket varlıklarının korunması
- Şirketin faaliyet ve işlemlerinin ilgili mevzuata uygun olarak yürütülmesi
- Tüm yönetim kademelerinde gerçekleştirilen faaliyet ve işlemlerin planlanması, uygulanması ve kontrol edilmesi aşamalarında etkinliğin, ekonomikliğin ve verimliliğin sağlanması

- Şirket bünyesinde üretilen tüm bilgilerin bütünlüğünün ve doğruluğunun güvence altına alınması

- Bilgi Teknolojisi kaynaklarının güvenliğinin en üst seviyede tutulması

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. Stratejik Planda Yer Alan Amaçlar ve Hedefler

2021-2023 Dönemi Stratejik Planı içerisinde yer alan amaç ve hedefler ile alakalı hususlar aşağıda yer almaktadır. Stratejik Planda, misyon ve vizyon doğrultusunda 4 Stratejik Amaç ve bunlara ulaşmak üzere 22 Stratejik Hedef belirlenmiştir.

Stratejik Amaç 1:

Uluslararası Standartlarda Kurumsallaşmanın Sağlanması

ASFAT'ın bürokratik, hızlı karar alan, dinamik bir yapıya sahip, özel sektör yeteneği ile hareket eden, yalın süreçlere sahip, dijital ve çevik bir şirket olması ana hedef olarak belirlenmiştir.

Stratejik Amaç 2:

Kusursuz PN MİLGEM Yönetiminin Sağlanması

Pakistan MİLGEM Programı, savunma endüstrisinde tek kalemde yapılan en büyük ihracat projesidir. Dolayısı ile bir "prestij projesi" olarak da değerlendirilmektedir. Savunma endüstrimizin geldiği teknik kapasitenin, uluslararası iş yapabilirliğin ve yetenek olgunluğunun vücut bulmuş hâlidir. ASFAT personeli; böyle bir programı yönetmenin, dost ve kardeş ülkemiz Pakistan'ın çıkarlarının korunmasına destek sağlayacak, alanında en yüksek teknoloji ile donatılmış bir gemi inşa etmenin onur ve gururunu yaşamaktadır. Bu kapsamda değerlendirilen "Pakistan MİLGEM Program uygulama takviminin kritik adımlarının takibinin yapılması" ASFAT'ın diğer tüm projelerinden ayrılarak, Stratejik Plan'da ayrı bir stratejik amaç olarak değerlendirilmiştir.

Stratejik Amaç 3:

Askerî Fabrika ve Tersanelerin Daha Etkin, Modern, Üretken, Teknolojik Bir Ekosisteme Sahip Olmasına Katkı Sağlanması

Askerî Fabrika ve Tersanelerimizin imkân ve kabiliyetlerinin modernize edilerek geliştirilmesi ile bu gelişme sürecinde elde edilecek ürün ve projelerle millî ekonomiye ve ülke ihracatına katkıda bulunma hedeflerini bir çalışma modeli altında toplamak, stratejik amaç olarak belirlenmiştir.

Stratejik Amaç 4:

Sürdürülebilir Büyümenin Sağlanması

ASFAT, millî bütçeden pay alan bir şirket değildir. Kendi bütçesini yönetmek için geliştirdiği işler ile cüzi olan masraflarını karşılamakta ve elde ettiği kazancı da Askerî Fabrika ve Tersanelerin modernizasyonu için harcamaktadır.

Türk savunma sanayiisinin sürdürülebilir bir ekosisteme sahip olabilmesi için tek çarenin ihracat olduğu gerçeği, tüm şirketimiz tarafından bilinmektedir. Dolayısı ile ihracat hem sektörümüz hem de ASFAT için bir varoluş meselesidir. Bu nedenle sürdürülebilir büyümenin sağlanması dördüncü amaç olarak belirlenmiştir.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

Finansal tablolar, bağımsız denetim firması tarafından onaylanmıştır.

Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) uyarınca hazırlanan ve bağımsız denetim firması tarafından onaylanan bilanço verileri önceki dönemle karşılaştırmalı olarak;

- Aktif (Varlıklar),
- Pasif (Kaynaklar),
- Dönem Kârı/Zararı

başlıklarıyla EK-1’de yer almaktadır.



EK-1

Mali Tablo

	<i>Denetimden Geçmiş (TL)</i>	<i>Denetimden Geçmiş (TL)</i>
	01.01-31.12.2021	01.01-31.12.2020
<u>VARLIKLAR</u>		
Dönen Varlıklar	4.492.471.195	2.167.117.587
Duran Varlıklar	68.713.068	53.664.582
TOPLAM VARLIKLAR	4.561.184.263	2.220.782.169
<u>KAYNAKLAR</u>		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	809.774.966	141.5322.629
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.843.455.943	1.827.421.478
Öz Kaynaklar	907.953.354	251.828.062
TOPLAM KAYNAKLAR	4.561.184.263	2.220.782.169
<u>DÖNEM KÂRI/ZARARI</u>	656.125.292	178.169.728

2021 yılı varlıklar toplamı önceki döneme göre %105 oranında artışla 4.561.184.263 TL olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılında toplam kaynakların %80,09'u kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerle, %19,91'i öz kaynaklarla karşılanmıştır.

2021 yılı faaliyet dönemi 656.125.292 TL dönem net kârı ile sonuçlanmıştır.



ASKERÎ FABRİKA VE TERSANE İŞLETME A.Ş.

