



T.C.
Millî Savunma Bakanlığı
Askerî Fabrika ve Tersane İşletme A.Ş.

2022 FAALİYET RAPORU



Sunuş

Türk Silahlı Kuvvetleri, artık dünyada çok az sayıda ordunun elde edebileceği yüksek teknolojinin sağladığı avantajlara ve operasyonel üstünlüğe ulaşmıştır. Kuşkusuz bu noktaya gelinmesinde başta Sayın Cumhurbaşkanımızın kararlı iradesi, Sayın Bakanımız ile ilgili idarecilerimizin vizyon ve destekleri büyük ehemmiyet taşımaktadır. Bu irade ve desteğin etkisiyle Türk mühendisleri ve A'dan Z'ye kadar savunma sanayinin tüm paydaşları fedakârane bir biçimde yoğun bir mesai ile Türk Savunma Sanayiini bugün dünyada parmak ile gösterilir ve iftihar edilir bir noktaya taşımıştır.



Millî Savunma Bakanlığımız çatısı altında 2018 yılında kurulan ASFAT da ülkemizin gerçekleştirdiği savunma sanayi hamlesinin içerisinde büyük roller üstlenmekte ve taşıdığı sorumluluğun bilinciyle aldığı görevleri başarıyla sürdürmektedir. ASFAT, Millî Savunma Bakanlığımız çatısı altında Türk Silahlı Kuvvetlerimizin ihtiyaçlarını en hızlı ve verimli şekilde karşılamaya yanı sıra askerî fabrika ve tersanelerimizin bakım, onarım ve idame alanlarındaki imkân ve kabiliyetlerini yurt dışında tanıtmak, bu alanlarda ihracat ile ülke ekonomisine katkıda bulunmak ve projelerden elde edilen kazançları da Askerî Fabrika ve Tersanelerin modernizasyonuna aktararak bu tesisleri daha verimli ve üretken hale getirmek amacı ile kuruluşundan bugüne kendine özgü yapısı, mevzuatı ve imkân ve kabiliyetleri sayesinde savunma sanayisine farklı bir soluk getirmiştir. Projeleri hayata geçirirken “en iyisini, en uygun fiyata, en kısa sürede, en yüksek yerlilik oranı” ile yapma prensibini benimseyen kuruluşumuz; Türk Silahlı Kuvvetlerimiz ile dost ve müttefik ülkelerimize destek sağlamaya devam etmektedir.

“Dünyanın lider savunma sanayii şirketleri arasında yer alma” vizyonunu benimsemiş olan ASFAT, her geçen gün artan iş kapasitesi ile uluslararası bir şirket olmak için tüm gücüyle çalışmaktadır. Bu yolculukta, kurumsallaşma sürecinden uluslararası iş ağının oluşturulmasına kadar birçok alanda önemli ilerlemeler kaydedilmiştir. İçinde bulunduğumuz çağda her geçen gün yeni bir teknolojik gelişmeye şahit olmakta ve

buna paralel olarak harp sahası dinamiklerinin de aynı hızda değiştiğini görmekteyiz. Dolayısıyla ASFAT olarak bizlere düşen sorumluluk her geçen gün daha da artmaktadır. Bu nedenle, belirlenen vizyon, misyon ve değerler doğrultusunda; çekirdek yetenek alanlarına odaklanan, temel sorun alanlarına çözüm üreten, gelecekte ortaya çıkabilecek fırsatlara erişim sağlayacak bir yaklaşım ile faaliyetlerimizi yürütmekteyiz.

Paydaşlarımız ile iř birliği içerisinde, küresel savunma sanayii alanında daha sağlam adımlarla ilerlemek üzere ortaya konulan amaç ve hedeflere ulaşabilmek için gereken tüm çabanın gösterileceğine inancım tamdır.

Bu duygu ve düşüncelerle ASFAT 2021-2023 Stratejik Planı çerçevesinde hazırlanan 2022 Yılı Faaliyet Raporunun stratejik yaklaşımımıza önemli katkılar sunmasını diliyorum, bu itibarla emeği geçen tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür ediyorum.

Alpaslan KAVAKLIOğLU

Millî Savunma Bakan Yardımcısı

ASFAT A.ř. Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu



Alpaslan KAVAKLIOĞLU
Yönetim Kurulu Başkanı
(Millî Savunma Bakan Yardımcısı)



Şinasi TOĞROL
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Bilal DURDALI
Yönetim Kurulu Üyesi
(Millî Savunma Bakan Yardımcısı)



Tüma. Mustafa KAYA
Yönetim Kurulu Üyesi



Emre DİNÇER
Yönetim Kurulu Üyesi

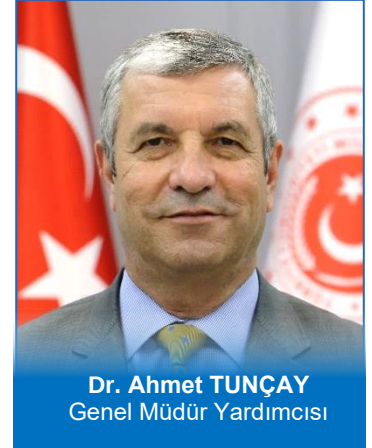


İmdat ERSOY
Yönetim Kurulu Üyesi



Tuğg. Mehmet Zeki EREN
Yönetim Kurulu Üyesi

Genel M¼d¼rl¼k



İçindekiler

Tablo ve Grafikler.....	7
Kısaltmalar.....	8
I. Genel Bilgiler.....	9
1.Misyon, Vizyon ve Temel Değerler.....	9
2.Görev, Yetki ve Sorumluluklar.....	11
3.İdareye İlişkin Bilgiler.....	13
3.1.Teşkilat Yapısı.....	13
3.2.Teknoloji ve Bilişim Altyapısı.....	13
3.3.İnsan Kaynakları.....	14
3.4.İç Denetim Başkanlığı.....	15
3.5.Sunulan Hizmetler.....	16
3.6.Öne Çıkan Projeler.....	18
3.7.Öne Çıkan Faaliyetler.....	23
II. Amaç ve Hedefler.....	28
1.Stratejik Planın Değerlendirilmesi.....	28
III. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler.....	31
2.Finansal Bilgiler.....	31
EK: Finansal Tablo.....	32

Tablo ve Grafikler

GRAFİKLER

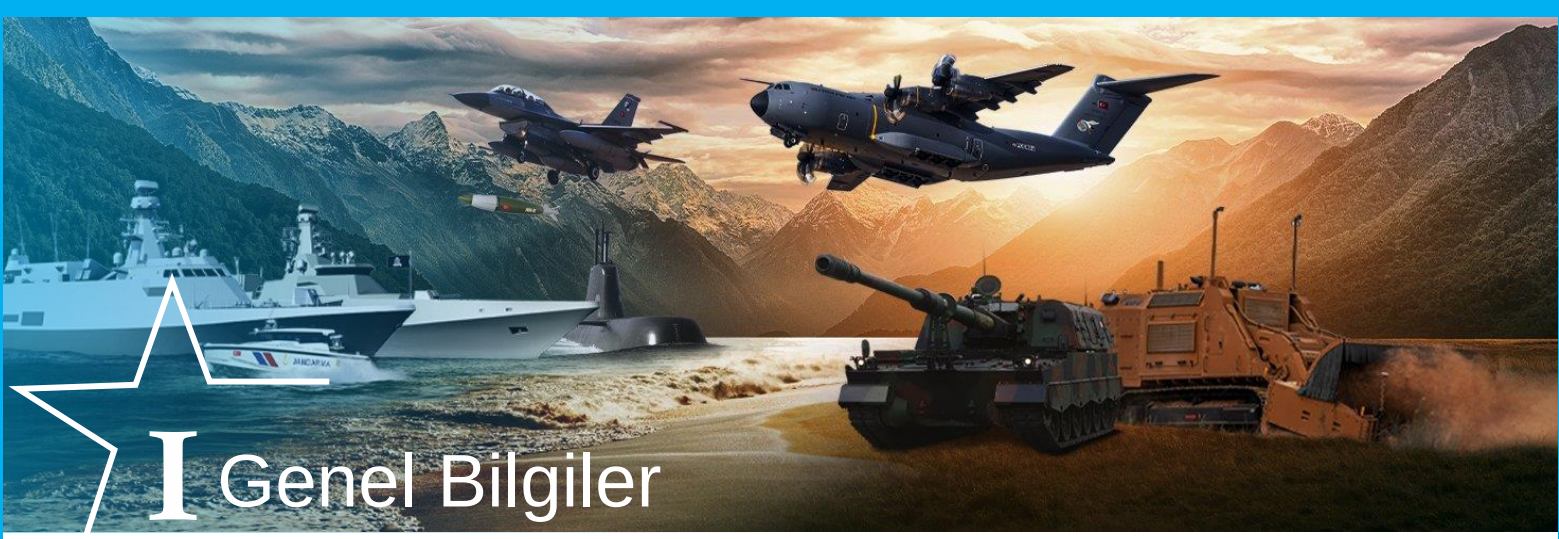
Grafik 1 : Personel Sayısı14

EK

Tablo: Finansal Tablo..... 32

Kısaltmalar

ASFAT	Askeri Fabrika ve Tersane İşletme A.Ş.
ABFM	Ana Bakım Fabrika Müdürlüğü
ADKG	Açık Deniz Karakol Gemisi
AFGM	Askerî Fabrikalar Genel Müdürlüğü
ASBOT	Asayiş ve Emniyet Botu
DzKK	Deniz Kuvvetleri Komutanlığı
HBFM	Hava Bakım Fabrika Müdürlüğü
HGK	Hassas Güdüm Kiti
İTK	İstanbul Tersanesi Komutanlığı
MAFAM	Mayın Faaliyet Merkezi Dairesi Başkanlığı
MEMATT	Mekanik Mayın Temizleme Teçhizatı
MSB	Millî Savunma Bakanlığı
PN MİLGEM	Pakistan MİLGEM
TGM	Tersaneler Genel Müdürlüğü
TSK	Türk Silahlı Kuvvetleri



I Genel Bilgiler

1. Misyon, Vizyon ve Temel Değerler



MİSYON

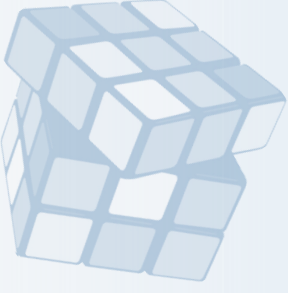
Askerî Fabrika ve Tersanelerimizin üretim, bakım, onarım, yenileştirme ve idame alanlarındaki imkân ve kabiliyetlerini başta ihracat yoluyla millî ekonomiye kazandırmak; istenildiğinde de Türk savunma endüstrisinin yeteneklerinin dış pazarlara ulaştırılmasına destek olmak ve elde edilen kazanç ile de Askerî Fabrika ve Tersanelerin modernizasyonuna katkı sağlamak.



VİZYON

Savunma sanayiinde yenilikçi çözüm ortağı yaklaşımıyla dünyanın lider savunma sanayii şirketleri arasında sürekli yer almak.

TEMEL DEĞERLER



Millî Savunma Bakanlığı bünyesinde kurulmuş olan **ASFAT**; Askerî Fabrika ve Tersanelerin birikimini ve Türk savunma endüstrisinin sinerjisini **ihracatı önceliklendirerek** Millî ekonomi için katma değere dönüştüren, **saygın ve güvenilir** bir şirkettir.

Dinamik, hızlı karar alan ve

Dijitalleşmeyi önceleyen kurumsal yapılanmasıyla,

Yenilikçi, çözüm odaklı ve çevik bir yapıya sahiptir.

En değerli sermayesi nitelikli ve uzman kadrosu olan,

insana odaklanan profesyonel proje yönetimi ile ASFAT,

savunma sanayiinin etkin **çözüm ortağıdır**.



2. Görev, Yetki ve Sorumluluklar

Askerî Fabrika ve Tersane İşletme Anonim Şirketi (ASFAT);

Askerî Fabrikalar ve Askerî Tersanelerin imkân ve kabiliyetlerini kullanarak, üretim planlaması çerçevesinde genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinden, kamu iktisadi teşebbüslerinden, yabancılar dâhil gerçek ve tüzel kişilerden sipariş almak veya bunların ihtiyaçları için teklif vermek, bu siparişler ve teklifler sebebiyle gerektiğinde müşterek imalat, tasarım, araştırma-geliştirme, ürün geliştirme faaliyetlerinde bulunmak, Askerî Fabrikalar ve Tersanelerin gelişimini ve modernizasyonunu sağlamak, Tesisler inşa etmek ve esas sözleşmesinde düzenlenecek diğer ticari faaliyetlerde bulunmak üzere 12 Ocak 2018 tarihinde 1325 sayılı Kanunun Ek 12. maddesi ile kurulmuştur.





KURULUŞ

Kuruluş : 12 Ocak 2018
Kanun :
1325 sy. Kanun Ek Madde 12
6102 sy. Türk Ticaret Kanunu
Sermaye : %100 Kamu
Bütçe : Genel bütçeden pay almamaktadır.



27 Askerî Fabrika 3 Askerî Tersane

8 Ana Bakım Fabrikası
3 Hava Bakım Fabrikası
3 Dikimevi
1 İlaç Fabrikası
12 Bakım Fabrikası
3 Askerî Tersane
6 Onarım Destek K.lığı



YETKİ

Devletten devlete anlaşma yapma



30+

Yıllık Tecrübe

3. İdareye İlişkin Bilgiler

3.1. Teşkilat Yapısı

Kurumumuzun organizasyon şemasında, gelişen koşullara ve yeniden yapılanma prensiplerine göre daha etkili ve verimli bir çalışma şeklini gerçekleştirecek gerekli değişiklikler yapılmış olup ihtiyaca göre düzenlemelere devam edilmektedir.

ASFAT Organizasyon Yapısı

Genel Müdür, İç Denetim Başkanlığı, **3** Genel Müdür Yardımcılığı, **9** Direktörlük ve **28** Müdürlük kadrosundan oluşmaktadır.

3.2. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve Siber Hijyen Güvenlik sertifikasına sahip olan kurumumuzda güvenlik seviyelerine göre iki farklı ağdan oluşan bir bilişim altyapısı bulunmaktadır. Bu hatlardan ilkiyle kurum içi verilerin siber güvenlik uygulamaları ile yönetilmesini sağlanırken diğeriyle dışardan gelen dağıtık saldırıların engellenmesi sağlanmaktadır.

ASFAT'ın Kurumsal Bilgi Yönetim alanında ihtiyaç duyulan süreçleri elektronik ortamda yürütülmekte olup donanım ve yazılım envanterinin yönetilmesi, kullanıcılara uzak bağlantı ile erişilmesi, kurumsal uygulamalara erişim yetkilerin kontrollü olarak sağlanması ve internet çıkışların yönetilmesine ilişkin siber güvenlik uygulamaları kullanılmaktadır.

Kurumsal verilerin, kullanıcı adı ve şifrelerin yetkisiz kişiler tarafından ele geçirilmesini engellemek adına tanımlı olmayan e-postalar engellenmekte ve ASFAT personeli bu konuda sürekli bilgilendirilmektedir.

3.3. İnsan Kaynakları

ASFAT, 4857 sayılı İş Kanunu'na göre personel istihdam etmektedir.

Ocak 2018'de kurulan ASFAT'ın organizasyonel anlamda personel alımları, 2019 yılının ilk çeyreğinde hız kazanmaya başlamıştır.

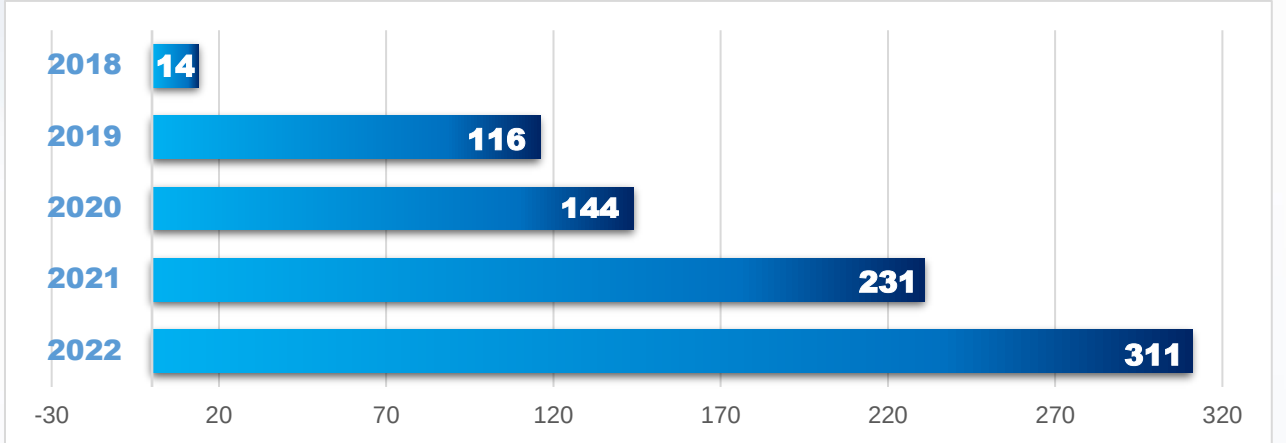
4857 sayılı
İş Kanunu



Kurumumuz 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla;
311 çalışanı ile hizmet vermektedir.

Aşağıda yer alan personel dağılım grafikleri ile yıllara göre personel sayısı, personel öğrenim durumu ve personel yaş dağılımı hakkında bilgi verilmiştir.

Personel Sayısı



ASFAT yönetim ofisinde;

- 31 Aralık 2018 itibarıyla **14**,
- 31 Aralık 2019 itibarıyla **116**,
- 31 Aralık 2020 itibarıyla **144**,
- 31 Aralık 2021 itibarıyla **231** ve
- 31 Aralık 2022 itibarıyla **311** personel çalışmaktadır.

3.4. İç Denetim Başkanlığı

İç Denetim Başkanlığı; güvence ve danışmanlık faaliyetlerini ASFAT İç Denetim Prosedüründe kendisine verilen yetki ve sorumluluklar ile Yönetim Kurulu Başkanının talimatları çerçevesinde yürütmektedir.

Bu bağlamda her yıl, şirket hedeflerine uygun olarak Şirketin iş, işlem ve süreçleri bir risk değerlendirmesine tabi tutulmakta, bu değerlendirme sonucunda belirlenen riskli alanlar ile bir İç Denetim Programı hazırlanarak Yönetim Kurulu Başkanının onayına sunulmaktadır.

Bu çerçevede 2022 yılı için de bir İç Denetim Programı hazırlanmış ve programda ön görülen denetim görevleri, kabul görmüş uluslararası prensipler doğrultusunda en üst seviyede yetkinlik ve özen sergilenerek yerine getirilmiştir.

- Şirket varlıklarının korunması
- Şirketin faaliyet ve işlemlerinin ilgili mevzuata uygun olarak yürütülmesi
- Tüm yönetim kademelerinde gerçekleştirilen faaliyet ve işlemlerin planlanması, uygulanması ve kontrol edilmesi aşamalarında etkinliğin, ekonomikliğin ve verimliliğin sağlanması

- Şirket bünyesinde üretilen tüm bilgilerin bütünlüğünün ve doğruluğunun güvence altına alınması

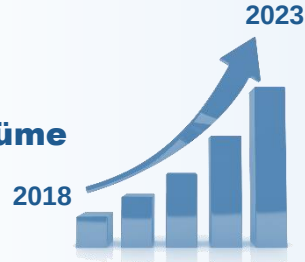
- Bilgi Teknolojisi kaynaklarının güvenliğinin en üst seviyede tutulması

3.5. Sunulan Hizmetler

Hem harekât alanında hem savunma sanayiinde konumlanan ASFAT; ihtiyaç taleplerine göre çok geniş bir alanda hizmet veren, dinamik ve sonuç odaklı, sermayesinin tamamı Hazine'ye, yönetim ve denetim hakları MSB'ye ait olan bir kamu şirkettir.

“Devletten devlete” anlaşma yapma yetkisine sahip olan ASFAT, savunma endüstrisinde yer alan şirketlerin ihracata yönelik olası sorunlarını çözme yönünde etkin bir rol üstlenmektedir.

**Hızlı Gelişim
İstikrarlı Büyüme**



**Proje Büyüklüğünün
%55'i İhracata Dayalı**



**Proje Büyüklüğü (Yaklaşık)
3 Milyar USD**



**38 Yürüyen Proje
29 Tamamlanan Proje**



30+ Ülke

İş Geliştirme Faaliyeti



ASFAT; kamu-özel sektör iş birliğinin sağladığı sinerji ile ömür devri yönetimini esas alarak; tasarım, üretim, eğitim, bakım-idame süreçlerinde çözüm ortağı yaklaşımıyla tüm dost ve müttefik ülkelere yenilikçi çözümler sunmaktadır.

Millî Savunma Bakanlığı, Askerî Fabrikalar Genel Müdürlüğü (AFGM) ve Tersaneler Genel Müdürlüğü (TGM) ile iş birliği içinde Türk savunma endüstrisinin ilmek ilmek dokuduğu birikimi dünya ile buluşturarak, talebe yönelik olarak sınırları olmayan bir bakış açısıyla düşünmekte, projelendirme süreçlerini yönetmekte ve uygulamaktadır. Düşük maliyetle, en kısa zamanda, en yüksek kalite ve yerlilik oranı ile çözümlerini paydaşlarına sunmaktadır.

3.6. Öne Çıkan Projeler

ASFAT; kamu-özel sektör, asker-sivil koordinasyonu içerisinde, disiplin ve ciddiyetle, "Vatanını en çok seven, görevini en iyi yapandır" şiarıyla projelerini sürdürmektedir. Millî sorumluluğunun bilincinde, nitelikli iş gücü ve kalite anlayışından ödün vermeden çalışmalarına devam etmektedir.

İhracatın savunma sanayii için bir seçenek değil, bir zorunluluk olduğu bilinci ile hareket eden ASFAT; sürdürülebilir bir savunma sanayii ekosistemine katkı sağlamaya ve üretilen katma değerün ülke ekonomisine dönmesi adına tüm gücü ile çalışmaktadır. Projelerini özgün iş modelleri kullanarak hazırlayan ASFAT'ın vazgeçilmez prensipleri:



ASFAT; uluslararası tecrübeye sahip yetkin personel yapısı ve etkin organizasyonunun sağladığı dinamizmle aşağıdaki ana faaliyet alanlarında Türk savunma endüstrisinin gelişimine ve ihracatına katkı sağlamayı sürdürmektedir.

PN MİLGEM Projesi

- **PNS BADR'ın Karaçi'deki Denize İndirme Töreni (20 Mayıs)**

Ülkemizin savunma sanayi sektöründe gerçekleştirdiği en büyük ihracat projelerinden biri olan PN MİLGEM projesi kapsamında Pakistan Deniz Kuvvetleri'ne teslim edilecek 3'üncü gemi PNS BADR, 20 Mayıs 2022 tarihinde Karaçi Tersanesi'nde büyük bir törenle denize indirilmiştir. Cumhurbaşkanımız Sn. Recep Tayyip Erdoğan'ın video mesaj gönderdiği indirme töreni üst düzey temsilcilerin teşrifleriyle gerçekleştirilmiştir.

- **PNS KHAIBAR'ın İstanbul'da Denize İndirme Töreni (25 Kasım)**

25 Kasım 2022 tarihi itibarıyla PN MİLGEM 2'nci Gemisi PNS KHAIBAR'ın Denize İndirme Töreni Cumhurbaşkanımız Sn. Recep Tayyip Erdoğan ve Pakistan Başbakanı Sn. Shehbaz Sharif'in teşrifleriyle 25 Kasım tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Açık Deniz Karakol Gemisi Projesi

- **Üretim Sürecinin Başlaması (08 Nisan)**

8 Nisan 2022 tarihi itibarıyla Deniz Kuvvetleri Komutanlığımızın ihtiyacına yönelik olarak yüksek yerlilik ve gelişmiş teknoloji ile inşa edilecek olan Açık Deniz Karakol Gemilerinin kritik tasarım aşaması tamamlanmış ve üretime geçilmiştir.

- **İnşa Sürecinin Devamı (25 Kasım)**

Dz.K.K.'nın 2 adet Açık Deniz Karakol Gemisi ihtiyacının karşılanması adına çok yüksek yerlilik oranıyla tasarlanıp üretimine başlanan projede 1'inci geminin kızağa oturtulması ve 2'nci geminin saç kesim töreni 25 Kasım 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Fırtına Obüsüne Entegrasyon Faaliyetleri (19 Ekim)

T-155 K/M Yeni Nesil Fırtına Obüsü Güç Grubu Tedariki Projesi kapsamında Prototip Güç Grubu 19 Ekim 2022 tarihinde ülkemize ulaşmış ve Fırtına Obüsü'ne entegrasyon faaliyetlerine başlanmıştır.

8x8 Taktik Tekerlekli Araca Monte Silah Sistemi ARPAN 155 Projesi (20 Ekim)

ARPAN 155 Projesi kapsamında 8x8 araç ürettirilerek Ankara'da üst yapısının tasarlanıp üretiminin yapılacağı alt yüklenici tesislerine getirilerek projede önemli bir kilometre taşı tamamlanmıştır.

Gürcistan Savunma Bakanlığı ile Yüksek Kapasiteli Zırhlı Personel Taşıyıcı Araçların Tedariki Projesi (07 Ekim)

Gürcistan Savunma Bakanlığı ile yüksek kapasiteli zırhlı personel taşıyıcı araçların tedariki projesi 7 Ekim 2022 tarihinde imzalanmıştır. Proje ile Gürcistan'ın söz konusu zırhlı personel taşıyıcılarla donatılması, savunma yeteneklerinin güçlendirilmesine ve Türkiye ile Gürcistan arasındaki iş birliğinin derinleşmesine önemli katkı sağlayacaktır.

HGK-82 Projesi

- **Hv.K.K.lığına 1.000 Adet HGK-82 Teslimatı** (16 Temmuz)

ASFAT ana yükleniciliğinde üretilen 1000 adet HGK-82'nin Hava Kuvvetleri Komutanlığına teslimatı başarıyla tamamlanmıştır.

Denizaltı Havuzu Projesi

- **Denize İndirilmesi** (31 Ağustos)

Tersaneler Genel Müdürlüğü ile ASFAT arasında başlatılan ve mavi vatana büyük güç katacak çok yüksek yerlilik oranıyla üretilen Yüzer Havuz Tedariki Projesinin ilki olan 3.000 Tonluk Denizaltı Yüzer Havuz, 31 Ağustos 2022 tarihinde denize indirilmiştir.

- **Dalış Testlerini Başarıyla Geçmesi** (07 Aralık)

Kendi özellikleriyle dünyada tek olan Denizaltı Yüzer Havuz Tedariki Projesinin ilki olan 3.000 Tonluk Denizaltı Yüzer Havuz, 7 Aralık 2022 tarihinde dalış testlerini başarıyla geçmiştir.

Mekanik Mayın Temizleme Teçhizatı (MEMATT) Projesi

- **Azerbaycan'a 13 Adet MEMATT Teslimatı** (30 Temmuz)

Uzaktan kumandalı olarak anti- ve personel mayınları etkisiz hale getirebilme yeteneğine sahip, yerli ve millî imkanlarla son teknoloji ile tasarlanan MEMATT'lardan, Azerbaycan'a ihracatı yapılan 20 adetten 7'si 2021 yılında, kalan 13 adedi de 30 Temmuz 2022 tarihinde Azerbaycan'a teslim edilmiştir.

- **MEMATT'ların Kabul ve Muayene İşlemlerinin Tamamlanması** (30 Kasım)

Kara Kuvvetleri Komutanlığının ihtiyacı kapsamında, MEMATT 2 AS1 araçların muayene ve kabul işlemleri başarıyla tamamlanmıştır.

A400M Retrofit Projesi

- **Retrofit İşlemleri Tamamlanan 2'nci A400M Uçağının Teslimatı** (01 Şubat)

ASFAT'ın ana yükleniciliğinde, 2. Hava Bakım Fabrikamıza kazandırılan yetenek ve kabiliyetler ile A400M Retrofit Projesinde 2'nci A400M uçağının retrofiti zamanında tamamlanarak Hava Kuvvetleri Komutanlığına teslimatı başarıyla gerçekleştirilmiştir.

- **Retrofit İşlemleri Tamamlanan 3'üncü A400M Uçağının Teslimatı** (31 Ekim)

ASFAT olarak Kayseri'de konuşlu A400M Bakım-Onarım Merkezimizde retrofiti yapılan 3'üncü A400M uçağını hedef tarihten bir hafta önce Hava Kuvvetleri Komutanlığımıza teslimatı yapılmıştır.

- **4'üncü A400M Uçağı'nın Retrofit İşlemlerinin Başlaması** (12 Aralık)

A400M Retrofit Projesi'nin 4'üncü uçağının retrofit faaliyetlerine 5 Aralık 2022 tarihinde başlanmıştır. Uçağın, Mayıs 2023 tarihinde teslimatı yapılmıştır.

ASBOT KN35 Projesi

- **ASBOT KN35'in Jandarma Genel Komutanlığı'na Teslimatı** (22 Temmuz)

Jandarmamızın asayiş ve emniyet çalışmalarına güç katmak amacıyla, ASFAT tarafından yerli ve millî imkanlarla tasarım ve inşası gerçekleştirilen yeni nesil asayiş ve emniyet botu projesi kapsamında 10 adet bot Jandarma Genel Komutanlığı'na teslim edilmiştir.

Bosna Hersek Silahlı Kuvvetleri'nin Bakım-Onarım Anlaşması (12 Aralık)

Dost ve kardeş ülke Bosna Hersek envanterinde bulunan M113 Zırhlı Personel Taşıyıcı (ZPT) ve M60A3 Tanklarına lojistik destek sağlanması amacıyla Bosna Hersek Savunma Bakanlığı ve ASFAT arasında sözleşme imzalanmıştır.

Sözleşme kapsamında ASFAT ana yükleniciliğinde Silahlı Kuvvetlerimize M113 ZPT/ZMA ve M60 Tankları için uzun yıllardır bakım onarım hizmeti sunan 2. Ana Bakım Fabrika Müdürlüğümüzün kabiliyetleri ile M113 ZPT ve M60A3 Tanklarına yedek parça desteği ve yerinde bakım onarım hizmeti sağlanacaktır. Anlaşma kapsamında aynı zamanda Bosna Hersek Savunma Bakanlığı personeline işbaşı eğitimleri verilecektir.

Yangın Söndürme Kitleri Yerileştirme Projesi

• Yangın Söndürme Helikopter ve Uçaklarında Kullanılması (09 Eylül)

Ülkemizin karşılaştığı orman yangınlarında Tarım ve Orman Bakanlığı, Orman Genel Müdürlüğü bünyesinde kullanılmak üzere daha önce ithal edilen yangın söndürme kitleri 5'inci Ana Bakım Fabrika Müdürlüğümüzde yerileştirilerek ülkemize kazandırılmış olup sahada başarıyla hizmet vermektedir.

• Gürcistan'a İhracatı (17 Eylül)

Gürcistan tarafından talep edilen 3 adet 2,5 tonluk yangın söndürme kitlerinin 17 Eylül 2022 tarihinde ihracatı gerçekleştirilmiştir.

TOMTAŞ İsminin ASFAT Ortaklığıyla Yeniden Hayata Geçirilmesi (22 Aralık)

Türkiye'nin ilk uçak fabrikası olarak 1925'te kurulan TOMTAŞ'ın adını yaşatmak üzere kurulan TOMTAŞ Havacılık ve Teknoloji AŞ'nin "Ortak Girişim Sözleşmesi" 22 Aralık 2022 tarihinde düzenlenen tören ile imzalanmıştır.

TOMTAŞ Havacılık ve Teknoloji'nin, savunma sanayiinde önemli bir üretim gücü olacak olmasının yanı sıra, havacılık ve uzay sanayisi alanında kurulacak olan üretim tesisi ile de büyük bir boşluğu doldurması hedeflenmektedir.

3.7. Öne Çıkan Faaliyetler

Yurt İçi Katılım Sağlanan Fuarlar

ASFAT, 2022 yılında yurt içi gerçekleştirilen **5** fuar, **1** tatbikat, **3** konferans/zirve olmak üzere **9** faaliyete iştirak etmiştir. Faaliyetler esnasında katılımcılardan yoğun ilgi görmüştür.

Piyade Silah ve Teçhizatları Konferansı (İzmir / 30 Mart)

İzmir NATO Müttefik Kara Komutanlığı öncülüğündeki Piyade Silah ve Teçhizatları Konferansı 30 Mart 2022 tarihinde İzmir'de gerçekleştirilmiştir.

Verimlilik ve Teknoloji Fuarı (Ankara / 18-21 Mart)

18-21 Mayıs 2022 tarihleri arasında Ankara'da gerçekleşen Verimlilik ve Teknoloji Fuarı'na katılım sağlanmıştır.

Teknofest Azerbaijan (Bakü / 26-29 Mayıs)

Yerli ve millî ürünlerimizi dost ve kardeş ülke Azerbaijan ile buluşturmak için 26-29 Mayıs 2022 tarihleri arasında Azerbaijan Bakü'deki TEKNOFEST Azerbaijan'a katılım sağlanmıştır. ASFAT, etkinlik boyunca büyük ilgi gösterilen katılımcılardan biri olmuştur.

SEDEC Türkiye (Ankara / 28-30 Mayıs)

Platin destekleyicisi olduğumuz Türkiye'nin ilk ve tek Anayurt ve Sınır Güvenliği Fuarı SEDEC Türkiye'ye katılım sağlanmıştır. Fuarda Pakistan Savunma Üretim Bakanı standımızda ağırlanmıştır. ASFAT, yenilikçi projeleri ve tüm ürünleri ile fuarda en çok ilgi gören firmalardan biri olmuştur.

EFES 2022 Tatbikatı (İzmir / 09 Haziran)

37 ülkeden binin üzerinde personelin katılım gösterdiği, Türk Silahlı Kuvvetleri'mizin en büyük planlı tatbikatlarından olan EFES-2022 Tatbikatına ASFAT stant açarak katılım göstermiştir. Cumhurbaşkanımız Sn. Recep Tayyip Erdoğan EFES-2022 Tatbikatı kapsamında standımızı şereflendirmiştir.

TEKNOFEST Karadeniz (Samsun / 30 Ağustos-04 Eylül)

Dünya'nın en büyük Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali olan TEKNOFEST, 30 Ağustos - 4 Eylül 2022 tarihleri arasında Karadeniz'de düzenlenmiştir.

2'nci Askerî Lojistik ve Destek Zirvesi (Ankara / 04-05 Ekim)

4 - 5 Ekim 2022 tarihleri arasında icra edilen 2'nci Askeri Lojistik ve Destek Zirvesi'ne katılım sağlanmış, zirvede birçok görüşme yapılmıştır.

5'inci Savunma ve Havacılıkta Endüstriyel İş Birliği Günleri (Ankara / 12-14 Ekim)

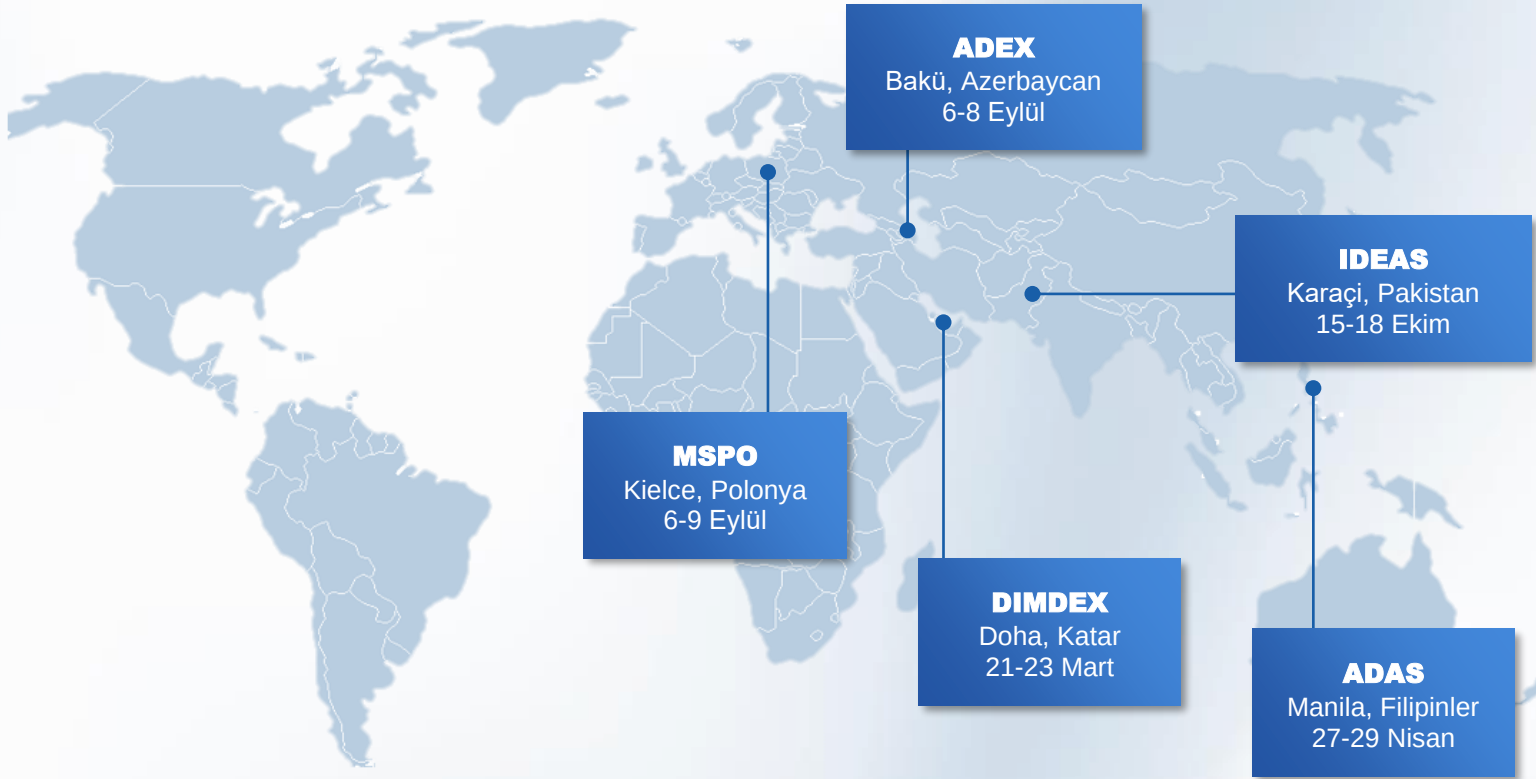
12-14 Ekim 2022 tarihleri arasında icra edilen 5'inci Savunma ve Havacılıkta Endüstriyel İşbirliği Günleri'ne ASFAT stant açarak katılım göstermiştir. Birçok görüşmenin yapıldığı etkinlikte ASFAT yenilikçi projeleri ve ürünleriyle dikkat çekmiştir.

SAHA EXPO İstanbul (25-28 Ekim)

25-28 Ekim 2022 tarihleri arasında düzenlenen SAHA EXPO'ya üst düzey katılım göstermiştir. Fuarda İngiltere Savunma Bakanı Sn. Ben Wallace standımıza teşekkür etmişlerdir.

Yurt Dışı Katılım Sağlanan Fuarlar

ASFAT, 2022 yılında yurt dışında gerçekleştirilen **5** fuara iştirak etmiştir. Fuarlar esnasında üst düzey heyetler başta olmak üzere katılımcılar tarafından yoğun ilgi görmüştür.



DIMDEX Fuarı (Katar / 21-23 Mart)

ASFAT, 21-23 Mart 2022 tarihleri arasında Katar'ın başkenti Doha'da düzenlenmiş olan DIMDEX Fuarı'na katılım sağlamıştır.

Fuarda standımız farklı ülkelerden birçok üst düzey heyet ve katılımcı tarafından ziyaret edilmiş, kendilerine ürünlerimiz ve yeteneklerimiz hakkında bilgi verilmiştir. ASFAT, fuar boyunca en çok ilgi gören stantlardan biri olmuştur.

ADAS Fuarı (Filipinler / 27-29 Nisan)

ASFAT, 27-29 Nisan 2022 tarihleri arasında Filipinler'in Başkenti Manila'da düzenlenen ADAS fuarına iştirak etmiştir. Fuarda Filipinler otoriteleri ile yoğun görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Fuar boyunca ASFAT üst düzey yetkililerle yakın temaslar gerçekleştirmiş, fuarın en çok ilgi gören firmalarından biri olmuştur. Ayrıca Filipinler Uzay-Havacılık Geliştirme Şirketi (PADC) ile Mutabakat Protokolü imza töreni gerçekleştirilmiştir.

MSPO Fuarı (Polonya / 06-09 Eylül)

ASFAT, 6-9 Eylül 2022 tarihleri arasında Polonya'nın Kielce şehrinde düzenlenen MSPO Fuarına katılım sağlamıştır. Fuarda Polonya Savunma Bakanı Sn. M. Blaszczak standımızı ziyaret etmiştir.

Polonya'da görev yapan askerî ataşelere ASFAT ürün ve hizmetleri hakkında bilgi verilmiş, ayrıca fuar esnasında Polski Holding Obronny firması ile İş Birliği Mutabakat Protokolü imzalanmıştır.

ADEX Fuarı (Azerbaycan / 06-08 Eylül)

6-8 Eylül 2022 tarihleri arasında icra edilen 4. Azerbaycan Uluslararası Savunma Fuarına (ADEX) katılım sağlanmıştır.

Ürün ve yeteneklerimiz ziyaretçilerimize sergilenmiştir. Fuar boyunca ASFAT standı farklı ülkeden birçok yabancı heyet tarafından ziyaret edilmiş, ziyaretçilere ASFAT ürün ve hizmetleri hakkında bilgi verilmiştir.

IDEAS Fuarı (Pakistan / 15-18 Ekim)

ASFAT, 15-18 Kasım 2022 tarihleri arasında Pakistan Karaçi'de, 2022'de 11'incisi düzenlenen ve 45 ülkenin katılımı ile gerçekleşen IDEAS fuarına katılım sağlamıştır. Fuarda farklı ülkelerden birçok heyet standımızı ziyaret etmiştir. Fuarın en çok ilgi gören firmalarından biri ASFAT olmuştur.

II Amaç ve Hedefler

1. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

2018 yılında kurulan ASFAT'ın, ihtiyaç duyduğu ana amaçların belirlenmesi ve rekabetin her geçen gün daha da sertleştiği küresel savunma endüstrisi pazarında daha sağlam adımlar atılabilmesi için stratejik yönetim ve planlama ihtiyacı ortaya çıkmış ve bu ihtiyaç doğrultusunda ASFAT Stratejik Plan çalışmaları yapılmıştır.

Plan hazırlanırken üst politika belgeleri olan 11.Kalkınma Planı ve Yeni Ekonomi Programı (Orta Vadeli Program) 2020-2022 dikkate alınmıştır. İncelemeler sonucunda üst politika belgelerinde bulunan hedef, politika ve tedbirlerden ASFAT'ın faaliyet alanına giren hususlar seçilerek bunların gerçekleşmesinde verebileceğimiz katkılara odaklanılmıştır.



Stratejik Plan, hem günümüz dünyasında hızla yaşanan değişimleri daha etkin yönetilebilmek ve ayak uydurabilmek hem de devletimizin 2023 hedefleriyle tam uyum içinde olması adına "2021-2023" yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanmıştır.

Stratejik Plan hazırlıkları süresince bazı temel ilkeler benimsenmiş, stratejik plan oluşturma metodolojisine uygun şekilde hiyerarşik adımlar izlenerek tamamlanmıştır. Bu kapsamda ASFAT'ın savunma sanayiinde lider şirketlerden biri olması amacıyla uyumlu, doğru hedeflerin belirlenmesi, önceliklendirilmesi ve mevcut kaynakların bu alanlara yönlendirilmesi hedeflenmiştir.



Stratejik yönetim ile ASFAT'ı savunma endüstrisinin saygın ve lider firmalarından biri yapabilecek adımların planlaması yapılmıştır. Bu anlamda planlama ve analiz, iki temel prensip olarak benimsenmiştir.

Stratejik Plan alt hedefleri ile ASFAT'ın çekirdek yetenekleri, kritik kaynakların belirlenmesi ve hangi kaynağın, hangi projeye ayrılacağının önceliklendirilmesi ve değerlendirilmesi çalışma alanları içerisine alınmıştır. Bu bakış açısı ile Stratejik Planın ASFAT'ın çağdaş bir yönetim sistemiyle yönetilebilirliğine temel katkıyı sağlaması hedeflenmiştir.

2021-2023 Dönemi Stratejik Planı, belirlenen vizyon, misyon ve değerler doğrultusunda ASFAT'ın çekirdek yetenek alanlarına odaklanan, temel sorun alanlarına çözüm üreten, gelecekte oluşacak fırsatlara erişmeyi sağlayacak bir yaklaşım ile hazırlanmıştır. Stratejik Plan içerisinde, stratejik amaçlar ve bunlara ulaşmak üzere belirlenen stratejik hedefler vurgulanmıştır.



Uluslararası Standartlarda Kurumsallaşmanın Sağlanması

ASFAT için kurumsallığın sürdürülmesi ve kaynakların doğru yönlendirilmesi önem arz etmektedir. Bu kapsamda gelecek dönemde küresel savunma sanayi şirketleri arasında yer alması ve burada sürekli kalmaya devam etmesi için bürokratik, hızlı karar alan, dinamik bir yapıya sahip, özel sektör yeteneği ile hareket eden, yalın süreçlere sahip, dijital ve çevik bir şirket olması ana hedef olarak belirlenmiştir.



PN MİLGEM Yönetiminin Kusursuz Sağlanması

Pakistan MİLGEM Programı, savunma endüstrisinde tek kalemde yapılan en büyük ihracat projelerinden biridir. Savunma endüstrimizin geldiği teknik kapasitenin, uluslararası iş yapabilirliğin ve yetenek olgunluğunun vücut bulmuş hâlidir. Bu büyüklükteki bir projenin stratejik öneme sahip olması sebebiyle ASFAT tarafından PN MİLGEM yönetiminin kusursuz sağlanması stratejik bir amaç olarak belirlenmiştir.



Askerî Fabrika ve Tersanelerin Daha Etkin, Modern, Üretken, Teknolojik Bir Ekosisteme Sahip Olmasına Katkı Sağlanması

Askerî Fabrika ve Tersanelerimizin imkân ve kabiliyetlerinin modernize edilerek geliştirilmesi ile bu süreçte elde edilecek ürün ve gerçekleştirilecek projelerle millî ekonomiye ve ülke ihracatına katkıda bulunma hedeflerini bir çalışma modeli altında toplamak, stratejik amaç olarak belirlenmiştir.



Sürdürülebilir Büyümenin Sağlanması

ASFAT, yeni kurulmuş bir şirket olarak milli bütçeden pay almamasına rağmen hızlı bir şekilde büyümektedir. Bu büyümenin sistematik bir şekilde gerçekleşmesi ve devamlılığının sağlanması gerekmektedir. Bu kapsamda ASFAT'ın bu hedeflerini gerçekleştirebilmesi için sürdürülebilir büyümenin sağlanması stratejik bir amaç olarak belirlenmiştir.



M Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

1. Finansal Bilgiler

Finansal tablolar, bağımsız denetim firması tarafından onaylanmıştır.

Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) uyarınca hazırlanan ve bağımsız denetim firması tarafından onaylanan bilanço verileri önceki dönemle karşılaştırmalı olarak;

- Aktif (Varlıklar),
- Pasif (Kaynaklar),
- Dönem Kârı/Zararı

başlıklarıyla EK’te yer almaktadır.

EK:

Finansal Tablo

	Denetimden Geçmiş (TL) 31 Aralık 2022	Denetimden Geçmiş (TL) 31 Aralık 2021
<u>VARLIKLAR</u>		
Dönen Varlıklar	5.352.158.424	2.786.920.941
Duran Varlıklar	790.466.536	1.744.263.322
TOPLAM VARLIKLAR	6.142.624.960	4.561.184.263
<u>KAYNAKLAR</u>		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.378.592.590	809.774.966
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.194.509.198	2.843.455.943
Öz Kaynaklar	1.569.523.172	907.953.354
TOPLAM KAYNAKLAR	6.142.624.960	4.561.184.263
<u>DÖNEM KÂRI/ZARARI</u>	629.357.458	656.125.292

2022 yılı varlıklar toplamı önceki döneme göre %34,67 oranında artışla 6.142.624.960 TL olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılında varlıklara bağlanan kaynaklar toplamı 6.142.624.960 TL'nin %74,45'i yabancı kaynaklarla, %25,55'i öz kaynaklarla karşılanmıştır. Yabancı kaynakların %73,88'i kısa vadeli, %26,12'si uzun vadelidir.

2022 yılı faaliyet dönemi 629.357.458 TL dönem kârı ile sonuçlanmıştır.



Askerî Fabrika ve Tersane İşletme A.Ş.